

معاونت پژوهش، برنامه‌ریزی و سنجش مهارت

دفتر پژوهش، طرح و برنامه‌ریزی درسی

استاندارد آموزش شایستگی

مدیریت امور صنایع غذایی گروه شغلی

صنایع غذایی

۱۴۹/۷/۱۸

کد ملی آموزش شایستگی

۱	۳	۲	۱	۴	۰	۶	۸	۰	۰	۱	۰	۰	۵	۱
ISCO-۰۸	سطح مهارت	شناسه گروه	شناسه شغل	شناسه شایستگی	نسخه									

تاریخ تدوین استاندارد : ۸۸/۱/۱



تعريف مفاهيم سطوح يادگيري

آشتاني: به مفهوم داشتن اطلاعات مقدماتي/شناساني: به مفهوم مبانی مطالب نظری/ تواناني: به مفهوم قدرت انجام کار

مشخصات عمومي شغل(براساس فرم صفر)

مدیریت مجموعه فعالیت هایی است که منجر به تعیین هدف هایی مشخص و تجهیز، تلفیق و بکارگیری موثر و کارآمد عوامل و امکانات برای تحقق آن هدف هاست.

ويژگی های کارآموز (براساس فرم ۱۱)

میزان تحصیلات :

تواناني جسمی: سالم(سلامت روحی و جسمی)

مهارت های پيش نياز اين استاندارد:

مدت دوره کارآموزی(براساس فرم ۶ و ۱۳)

کل مدت زمان دوره کارآموزی : ۵۰ ساعت

۱- زمان آموزش نظری : ۳۵ ساعت

۲- زمان آموزش عملی : ۱۵ ساعت

۳- زمان کارورزی : ساعت

۴- زمان پروژه : ساعت

روش ارزیابی مهارت کارآموز(براساس فرم ۷)

۱- امتیاز کتبی:

۲- ارزشیابی مشاهده ای :

۳- ارزشیابی عملی:

مشخصات مربی (براساس فرم ۱۲)



سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای کشور

نام شغل: مدیریت در صنایع غذایی

فهرست توانایی های شغل

زمان آموزش			شرح	شماره
جمع	عملی	نظری		
۴	۱	۳	توانایی تشخیص مفاهیم و سیر تکوینی دانش مدیریت آشنایی با مفهوم مدیریت و اهمیت آن آشنایی با سطوح مدیریت - مدیریت عملیاتی - مدیریت میانی - مدیریت عالی آشنایی با شاخه های مدیریت آشنایی با وظایف مدیریت آشنایی با مهارت های مدیریت آشنایی با مکاتب مدیریت آشنایی با روش های مدیریت در قبل و بعد از انقلاب صنعتی آشنایی با اصول ساختار مکاتب مدیریت	۱ ۱-۱ ۱-۲ ۱-۲-۱ ۱-۲-۲ ۱-۲-۳ ۱-۳ ۱-۴ ۱-۵ ۱-۶ ۱-۷ ۱-۸

زمان آموزش			شرح	شماره
جمع	عملی	نظری		
۵	۲	۳	توانایی تصمیم گیری و برنامه ریزی	۲
			آشنایی با مفهوم تصمیم گیری	۲-۱
			آشنایی با مراحل تصمیم گیری	۲-۲
			آشنایی با موقعیت تصمیم گیری	۲-۳
			شناسایی اصول تشخیص مدل های تصمیم گیری	۲-۴
			آشنایی با تعریف برنامه ریزی	۲-۵
			آشنایی با اهمیت و ضرورت برنامه ریزی	۲-۶
			شناسایی انواع برنامه ریزی	۲-۷
			شناسایی مراحل برنامه ریزی	۲-۸
			شناسایی اصول برنامه ریزی	۲-۹

زمان آموزش			شرح	شماره
جمع	عملی	نظری		
۱۴	۴	۱۰	توانایی سازمان دهی و هماهنگی	۳
			آشنایی با مفهوم سازمان و سازمان دهی	۳-۱
			آشنایی با فرآیند سازمان دهی	۳-۲
			آشنایی با سطوح سازمان دهی	۳-۳
			آشنایی با ساختار سازمان دهی	۳-۴
			آشنایی با انواع ساختارهای سازمان دهی	۳-۵
			- ساختار نظری و انواع آن	۳-۵-۱
			- ساختار عملی و انواع آن	۳-۵-۲
			آشنایی با ابعاد سازمانی	۳-۶
			- متغیر محتوا ای	۳-۶-۱
			- متغیر ساختاری	۳-۶-۲
			آشنایی با نمودارهای سازمانی	۳-۷
			- نمودار ساده	۳-۷-۱
			- نمودار وظایف	۳-۷-۲
			- نمودار کارگزینی	۳-۷-۳
			آشنایی با مفهوم و تعریف ارتباطات	۳-۸
			آشنایی با تعریف ارتباط سازمانی	۳-۹
			آشنایی با انواع ارتباط سازمانی	۳-۱۰
			- ارتباط عمومی	۳-۱۰-۱
			- ارتباط افقی	۳-۱۰-۲
			- ارتباط مورب	۳-۱۰-۳
			آشنایی با مبانی طبقه بندی وظایف در سازمان دهی	۳-۱۱
			آشنایی با طبقه بندی مشاغل	۳-۱۲

زمان آموزش			شرح	شماره
جمع	عملی	نظری		
			آشنایی با تجزیه و تحلیل شغل	۳-۱۳
			- عنوان شغل	۳-۱۳-۱
			- شرح شغل	۳-۱۳-۲
			- شرح مسئولیت ها	۳-۱۳-۳
			- شرح وظایف	۳-۱۳-۴
			- معلومات و مهارت ها	۳-۱۳-۵
			- شرایط کار	۳-۱۳-۶
			شناسایی اصول طبقه بندی وظایف و سلسله مراتب	۳-۱۴
			شناسایی اصول تجزیه و تحلیل شغل	۳-۱۵
			آشنایی با عملیات استخدامی	۳-۱۶
			- کارمندیابی	۳-۱۶-۱
			- انتخاب (گزینش)	۳-۱۶-۲
			- انتصاب	۳-۱۶-۳
			شناسایی اصول جذب و نگهداری نیروی انسانی	۳-۱۷
			آشنایی با تفویض اختیار و عدم تفویض اختیار	۳-۱۸
			شناسایی اصول تفویض اختیار	۳-۱۹
			شناسایی تمرکز و عدم تمرکز	۳-۲۰
			شناسایی اصول تشخیص انواع عدم تمرکز	۳-۲۱
			آشنایی با مفهوم و تعریف هماهنگی	۳-۲۲
			شناسایی اصول راه های ایجاد هماهنگی	۳-۲۳

زمان آموزش			شرح	شماره
جمع	عملی	نظری		
۷	۲	۵	توانایی هدایت و رهبری	۴
			آشنایی با مفهوم رهبری و انواع آن	۴-۱
			آشنایی با ماهیت رهبری	۴-۲
			آشنایی با انواع قدرت رهبری	۴-۳
			آشنایی با شیوه های رهبری	۴-۴
			آشنایی با مشکلات و مسائل موجود	۴-۵
			شناسایی اصول حل مشکلات و مسائل	۴-۶
			آشنایی با نحوه انگیزش و تحریک در کار	۴-۷
			آشنایی با سلسله مراتب نیاز های انگیزشی	۴-۸
			شناسایی نیاز های آموزشی افراد جانشین یا تحت سرپرستی	۴-۹
			شناسایی اصول اهرم های حمایتی و تشویقی کارکنان	۴-۱۰

زمان آموزش			شرح	شماره
جمع	عملی	نظری		
۸	۳	۵	توانایی کنترل و نظارت	۵
			آشنایی با مفهوم کنترل و نظارت	۵-۱
			آشنایی با تفاوت کنترل و نظارت	۵-۲
			آشنایی با اهداف کنترل و نظارت	۵-۳
			آشنایی با ضرورت وجود کنترل	۵-۴
			آشنایی با انواع کنترل	۵-۵
			آشنایی با مراحل کنترل	۵-۶
			آشنایی با حیطه مدیریت در کنترل	۵-۷
			شناسایی اصول فنون و روش های کنترل	۵-۸
			آشنایی با مفهوم ارزشیابی	۵-۹
			شناسایی اهداف ارزشیابی	۵-۱۰
			آشنایی با مراحل ارزشیابی	۵-۱۱
			شناسایی اصول تعیین معیارها و روش های ارزشیابی	۵-۱۲
			شناسایی اصول کنترل و نظارت	۵-۱۳

زمان آموزش			شرح	شماره
جمع	عملی	نظری		
۶	۲	۴	توانایی بررسی عملکرد مالی	۶
			آشنایی با اسناد و ظفات مرتبه به حسابداری	۶-۱
			آشنایی با انواع گزارش های نهایی صورت های مالی	۶-۲
			- صورت حساب سود و زیان	۶-۲-۱
			- صورت حساب سرمایه	۶-۲-۲
			- ترازنامه یا صورت وضعیت مالی (بیلان)	۶-۲-۳
			شناسایی اسناد تجاری و نحوه انعکاس آن در دفاتر حسابداری	۶-۳
			- چک	۶-۳-۱
			- سفته	۶-۳-۲
			- برات	۶-۳-۳
			شناسایی اصول تجزیه و تحلیل صورت حساب های مالی پایان دوره	۶-۴
			شناسایی اصول ثبت حساب ها در دفاتر حسابداری	۶-۵

زمان آموزش			شرح	شماره
جمع	عملی	نظری		
۶	۱	۵	توانایی اجرای مقررات و دستورالعمل ها	۷
			آشنایی با مفاهیم و دستورالعمل های اداری	۷-۱
			– آئین نامه	۷-۱-۱
			– بخشنامه	۷-۱-۲
			– مصوبه	۷-۱-۳
			– لوایح	۷-۱-۴
			– طرح ها	۷-۱-۵
			آشنایی با قانون کار	۷-۲
			آشنایی با قانون تأمین اجتماعی	۷-۳
			آشنایی با قوانین مالیاتی	۷-۴
			آشنایی با قوانین بیمه ای	۷-۵
			آشنایی با نظام های بیمه ای	۷-۶
			آشنایی با عملیات بانکی و انواع تسهیلات	۷-۷
			شناسایی اصول تهییه دستورالعمل، آئین نامه و مقررات به منظور حسن	۷-۸
			اجرای امور مربوطه	



نام شغل: مدیریت در صنایع غذایی

لیست ابزار:

ردیف	ابزار(واحد)	مشخصات فنی	تعداد کاربر استاندارد(نفر)	عمر مفید و استاندارد	ملاحظات
۱	ماژیک		۲		
۲	کتاب های کمک آموزشی		۱۵		
۳	ماشین حساب		۱۵		

لیست تجهیزات:

ردیف	تجهیزات (واحد)	مشخصات فنی	تعداد کاربر استاندارد (نفر)	عمر مفید و استاندارد	ملاحظات
۱	صندلی		۱۵		
۲	میز		۱۵		
۳	تخته وايت برد		۱		
۴	ویدئو پروژکتور		۱		



نام شغل: مدیریت در صنایع غذایی

لیست مواد مصرفی:

ردیف	مواد مصرفی	مشخصات	تعداد کاربر استاندارد(نفر)	ملاحقات
۱	کاغذ		۱۵	عمر مفید و استاندارد
۲	چک		۱۵	
۳	سفته		۱۵	
۴	برات		۳	
۵	دفتر حسابداری		۱۵	
۶	سند حسابداری		۱۵	
۷	فاکتور فروش		۱۵	
۸	کارت انبار		۱۵	