

معاونت پژوهش، برنامه‌ریزی و سنجش مهارت

دفتر پژوهش، طرح و برنامه‌ریزی درسی

استاندارد آموزش شغل

مسئول کنترل پروژه

گروه شغلی

مدیریت صنایع

کد ملی آموزش شغل

۲	۱	۴	۱	۴	۰	۳	۷	۰	۰	۶	۰	۰	۰	۱
ISCO-08				سطح مهارت	شناسه گروه			شناسه شغل			شناسه شایستگی			نسخه

۱/۱/۳۳/۳۳-۰

تاریخ تدوین استاندارد: ۱۳۸۹/۶/۱



نظارت بر تدوین محتوا و تصویب : دفتر طرح و برنامه های درسی

شماره ملی شناسایی شغل : ۳۹/۳۲/۱/۱-۰

شروع اعتبار : ۱۳۸۹/۶/۱

پایان اعتبار : ۱۳۹۲/۶/۱

اعضاء کمیسیون تخصصی برنامه ریزی درسی رشته مدیریت و صنایع :

حوزه های حرفه ای و تخصصی همکار برای تدوین استاندارد شغل و آموزش :
اداره کل آموزش فنی و حرفه ای استان مرکزی
شرکت مشاور بهبود مستمر پایدار

فرآیند اصلاح و بازنگری :

آدرس :

تهران - خیابان آزادی ، خیابان خوش شمالی ، نبش نصرت ، ساختمان شماره ۲ ، سازمان آموزش فنی و حرفه ای کشور ، شماره ۲۵۹

دورنگار ۶۶۹۴۴۱۱۷ تلفن ۶۶۵۶۹۹۰۰



تهیه کنندگان استاندارد شغل و آموزش

ردیف	نام و نام خانوادگی	مدرک	رشته تحصیلی	سابقه‌ی تجربی مرتبط
۱	مصطفی احمدی	دانشجوی دکتری	مدیریت بازرگانی	۱۰ سال
۲	حمید نظم آبادی	کارشناسی ارشد	مدیریت عالی اجرایی	۳۰ سال
۳	مجید جالوندی	کارشناسی	مدیریت	۱۸ سال
۴	مصطفی فراهانی	کارشناسی	مهندسی صنایع	۲ سال
۵	محمد کاوه	کارشناسی ارشد	مهندسی صنایع	۲۰ سال
۶				
۷				
۸				
۹				
۱۰				
۱۱				
۱۲				
۱۳				
۱۴				
۱۵				



تعاریف :

استاندارد شغل :

مشخصات شایستگی ها و توانمندی های مورد نیاز برای عملکرد موثر در محیط کار را گویند در بعضی از موارد استاندارد حرفه ای نیز گفته می شود .

استاندارد آموزش :

نقشه‌ی یادگیری برای رسیدن به شایستگی های موجود در استاندارد شغل .

نام یک شغل :

به مجموعه ای از وظایف و توانمندی های خاص که از یک شخص در سطح مورد نظر انتظار می رود اطلاق می شود .

شرح شغل :

بیانیه ای شامل مهم ترین عناصر یک شغل از قبیل جایگاه یا عنوان شغل ، کارها ارتباط شغل با مشاغل دیگر در یک حوزه شغلی ، مسئولیت ها ، شرایط کاری و استاندارد عملکرد مورد نیاز شغل .

طول دوره آموزش :

حداقل زمان و جلسات مورد نیاز برای رسیدن به اهداف یک استاندارد آموزشی .

ویژگی کارآموز ورودی :

حداقل شایستگی ها و توانایی هایی که از یک کارآموز در هنگام ورود به دوره آموزش انتظار می رود .

ارزشیابی :

فرآیند جمع آوری شواهد و قضاوت در مورد آنکه یک شایستگی بدست آمده است یا خیر ، که شامل سبب بخش عملی ، کتبی عملی و اخلاق حرفه ای خواهد بود .

صلاحیت حرفه ای مربیان :

حداقل توانمندی های آموزشی و حرفه ای که از مربیان دوره آموزش استاندارد انتظار می رود .

شایستگی :

توانایی انجام کار در محیط ها و شرایط گوناگون به طور موثر و کارا برابر استاندارد .

دانش :

حداقل مجموعه ای از معلومات نظری و توانمندی های ذهنی لازم برای رسیدن به یک شایستگی یا توانایی . که می تواند شامل علوم پایه (ریاضی ، فیزیک ، شیمی ، زیست شناسی) ، تکنولوژی و زبان فنی باشد .

مهارت :

حداقل هماهنگی بین ذهن و جسم برای رسیدن به یک توانمندی یا شایستگی . معمولاً به مهارت های عملی ارجاع می شود .

نگرش :

مجموعه ای از رفتارهای عاطفی که برای شایستگی در یک کار مورد نیاز است و شامل مهارت های غیر فنی و اخلاق حرفه ای می باشد .

ایمنی :

مواردی است که عدم یا انجام ندادن صحیح آن موجب بروز حوادث و خطرات در محیط کار می شود .

توجهات زیست محیطی :

ملاحظات است که در هر شغل باید رعایت و عمل شود که کمترین آسیب به محیط زیست وارد گردد.



نام شغل : مسئول کنترل پروژه
شرح شغل : شغلی است که در گروه مدیریت و صنایع و شایستگی هایی از قبیل تهیه و تجزیه و تحلیل اسناد پروژه ، تخمین زمان پروژه ، تعیین تکنولوژی ، پیش بینی هزینه ها ، مطالعه مسیر بحرانی (CPM) ، مستندسازی و تهیه گزارش تحلیلی را دارا می باشد. ضمنا با مشاغل مدیر تولید و R&D در ارتباط می باشد .
ویژگی های کارآموز ورودی حداقل میزان تحصیلات : کارشناسی مهندسی صنایع یا مدیریت صنعتی حداقل توانایی جسمی : سالم مهارت های پیش نیاز این استاندارد : --
طول دوره آموزش طول دوره آموزش : ۱۱۴ ساعت - زمان آموزش نظری : ۴۳ ساعت - زمان آموزش عملی : ۷۱ ساعت - کارورزی : -- ساعت - زمان پروژه : - ساعت
شیوه ارزشیابی - کتبی عملی ۲۵٪ - عملی ۶۵٪ - اخلاق حرفه ای ۱۰٪
صلاحیت های حرفه ای مربیان کارشناسی ارشد مهندسی یا مدیریت صنعتی با ۵ سال سابقه مرتبط



استاندارد شغل □

– شایستگی های □ شغلی

ردیف	توانایی ها
۱.	توانایی تهیه ، تجزیه و تحلیل اسناد پروژه
۲.	توانایی تخمین زمان ، شبکه زمانبندی و برنامه زمانبندی پروژه
۳	توانایی تعیین تکنولوژی ، ماشین آلات و ابزار مورد نیاز پروژه
۴	توانایی پیش بینی و کنترل هزینه های پروژه
۵	توانایی مطالعه و تجزیه و تحلیل مسیرهای بحرانی پروژه (CPM)
۶	توانایی مستندسازی و کنترل مدارک و سوابق پروژه
۷	توانایی تهیه گزارش های تحلیلی
۸	
۹	
۱۰	
۱۱	
۱۲	



	زمان آموزش			عنوان توانایی : توانایی تهیه ، تجزیه و تحلیل و بررسی اسناد پروژه
	جمع	عملی	نظری	
	۱۵	۸	۷	
تجهیزات ، ابزار ، مواد مصرفی و منابع آموزشی	دانش ، مهارت ، نگرش ، ایمنی توجهات زیست محیطی مرتبط			
- جدول استاندارد سازمان تحقیقات صنعتی ایران - استانداردهای پروژه (صنعتی زیربنایی) - لوازم التحریر - رایانه - ویدئوپرژکتور			۲	دانش : - انواع مدارک فنی و نقشه ها - استانداردهای ملی و بین المللی - اسناد و مدارک مشتری - اطلاعات لازم از بازاریابی پروژه (مدارک مناقصه)
			۲	
			۲	
			۱	
				مهارت : - طبقه بندی و مستندسازی اسناد و مدارک پروژه - تهیه مشخصات پروژه با بررسی و مطالعه اسناد پروژه - نگهداری و بایگانی مدارک مشتریان
		۳		
		۳		
		۲		
				نگرش : - تعهد به حفظ و حراست از اسناد ومدارک مشتری -
				ایمنی : - -
				توجهات زیست محیطی : - -



استاندارد آموزش
– برگه‌ی تحلیل آموزشی

	زمان آموزش			عنوان توانایی : توانایی تخمین زمان، شبکه زمانبندی و برنامه زمانبندی پروژه
	جمع	عملی	نظری	
	۲۴	۱۶	۸	
تجهیزات، ابزار، مواد مصرفی و منابع آموزشی				دانش، مهارت، نگرش، ایمنی توجهات زیست محیطی مرتبط
-انواع چارت گانت - انواع نمودارهای زمانبندی - نمودارهای پیشرفت پروژه -MSP - نرم افزار			۱	دانش : - چارت گانت زمانبندی - تخمین زمان - شبکه های زمانبندی - انواع برنامه زمانبندی - نحوه کار در محیط نرم افزار MSP
			۲	مهارت : - زمانبندی پروژه با استفاده از چارت گانت های زمانبندی - تهیه لیست مواد و قطعات مورد نیاز - تخمین زمان مربوط به فعالیتهای طراحی و تولیدی پروژه - تهیه نمودار پیشرفتهای پروژه و به روز رسانی آن با نرم افزار msp
		۲		
		۳		
		۲		
			۲	نگرش : - اطمینان از زمانبندی بهنگام پروژه -
			۱	
			۲	
			۸	
				ایمنی : - -
				توجهات زیست محیطی : -



استاندارد آموزش
– برگه‌ی تحلیل آموزشی

	زمان آموزش			عنوان توانایی : توانایی تعیین تکنولوژی، ماشین آلات و ابزار مورد نیاز پروژه
	جمع	عملی	نظری	
	۱۵	۹	۶	
تجهیزات، ابزار، مواد مصرفی و منابع آموزشی				دانش، مهارت، نگرش، ایمنی توجهات زیست محیطی مرتبط
			۲	دانش : - انواع تکنولوژی مورد نیاز پروژه - منابع کاری مورد نیاز - نیازهای تخصصی و دانش فنی پروژه -
			۲	
			۲	
				مهارت : - تعیین ماشین آلات و تجهیزات مورد نیاز پروژه - سفارش مواد و متریال مورد نیاز پروژه - تعیین نیازهای تخصصی پروژه - -
		۳		
		۳		
		۳		
				نگرش : - تعهد به بکارگیری بهترین تکنولوژی در اجرا و کنترل پروژه -
				ایمنی : - -
				توجهات زیست محیطی : - -



استاندارد آموزش
– برگه‌ی تحلیل آموزشی

	زمان آموزش			
	جمع	عملی	نظری	
	۱۲	۶	۶	
تجهیزات، ابزار، مواد مصرفی و منابع آموزشی				دانش، مهارت، نگرش، ایمنی توجهات زیست محیطی مرتبط
- فرمهای بودجه بندی - چک لیستهای مستندسازی - رایانه - ویدئو پرژکتور - A4- کاغذ - خودکار - زبردستی - ماشین حساب				دانش :
			۲	- پیش بینی هزینه
			۱	- پیش بینی بودجه
			۲	- هزینه های واقعی
			۱	- مستندات هزینه
				مهارت :
		۴		- پیش بینی و کنترل هزینه ها و بودجه بندی پروژه
		۲		- مستند سازی هزینه های پروژه
				-
				-
			نگرش :	
			- دقت در پیش بینی و کنترل درست هزینه ها	
			-	
			ایمنی :	
			-	
			-	
			توجهات زیست محیطی :	
			-	
			-	



استاندارد آموزش
– برگه‌ی تحلیل آموزشی

	زمان آموزش			عنوان توانایی : توانایی مطالعه و تجزیه و تحلیل مسیرهای بحرانی پروژه (CPM)
	جمع	عملی	نظری	
	۱۹	۱۳	۶	
تجهیزات ، ابزار ، مواد مصرفی و منابع آموزشی				دانش ، مهارت ، نگرش ، ایمنی توجهات زیست محیطی مرتبط
Interprice- نرم افزار (CPM- جداول مسیر بحرانی) (CPM- نمودارهای)			۲	دانش : - انواع مسیرهای بحرانی - زمانها و فعالیتها - محیط کار در نرم افزار Interprice -
			۲	
			۲	
				مهارت : - شناسایی گلوگاهی برنامه ها - تعیین مسیر بحرانی پروژه (CPM) با نرم افزار Interprice - -
		۳		
		۱۰		
				نگرش : - -
			ایمنی : - -	
			توجهات زیست محیطی : - -	



استاندارد آموزش
– برگه‌ی تحلیل آموزشی

	زمان آموزش			عنوان توانایی : توانایی تهیه گزارش های تحلیلی
	جمع	عملی	نظری	
	۱۵	۱۱	۴	
تجهیزات ، ابزار ، مواد مصرفی و منابع آموزشی	دانش ، مهارت ، نگرش ، ایمنی توجهات زیست محیطی مرتبط			
- متدهای نامه نگاری - فرمهای گزارش گیری - نمودارهای پیشرفت - چارت گانت - EXCEL- نرم افزار - رایانه - ویدئو پرژکتور - لوازم التحریر			۱	دانش : - انواع روشهای نگارش و مکاتبات اداری
			۱	- انواع متدهای گزارش نویسی
			۲	- انواع نمودارهای پیشرفت پروژه -
				مهارت :
		۲		- نگارش نامه ها و مکاتبات اداری
		۲		- گزارش نویسی
		۵		- تهیه گزارش های تحلیلی با نرم افزار EXCEL
		۲		- تهیه نمودارهای پیشرفت پروژه
				نگرش :
				- تعهد به تحلیل درست و واقعی گزارش ها -
				ایمنی :
				- -
			توجهات زیست محیطی : - -	



– برگه استاندارد تجهیزات ، مواد ، ابزار

ردیف	مشخصات فنی	تعداد	شماره
۱	کارگاه کار تیمی	یک باب	
۲	وایت برد	یک عدد	
۳	صندلی	۱۵ عدد	
۴	ماژیک وایت برد	۳ عدد	
۵	کاغذ A4	۵۰۰ برگ	
۶	رایانه	۶ دستگاه	
۷	ویدئو پرژکتور	یک دستگاه	
۸			
۹			
۱۰			
۱۱			
۱۲			
۱۳			
۱۴			
۱۵			
۱۶			
۱۷			
۲۴			
۲۵			

توجه :

– تجهیزات برای یک کارگاه به ظرفیت ۱۵ نفر در نظر گرفته شود .

– ابزار به ازاء هر سه نفر محاسبه شود .

– مواد به ازاء یک نفر کارآموز محاسبه شود .



– منابع و نرم افزار های آموزشی

شرح	ردیف
نرم افزار MSP	۱
نرم افزار Interprice	۲
جزوه آموزشی برنامه ریزی پروژه	۳