

معاونت پژوهش، برنامه‌ریزی و سنجش مهارت

دفتر پژوهش، طرح و برنامه‌ریزی درسی

استاندارد آموزش شغل

مدیر راهبری نیروگاههای زیست توده

گروه شغلی

فناوری انرژی های نو و تجدید پذیر

کد ملی آموزش شغل

۱	۳	۲	۱	۴	۰	۰	۷	۰	۰	۲	۰	۰	۰	۱
ISCO-۰۸	سطح مهارت	شناسه گروه	شناسه شغل	شناسه	شناسه	نخست								

۱-۲-۳-۴-۵-۶-۷-۸

تاریخ تدوین استاندارد : ۹۳/۴/۱



نظارت بر تدوین محتوا و تصویب : دفتر طرح و برنامه های درسی

کد ملی شناسایی آموزش شغل ۱۲۳-۱۰۵-۳۱۳۱

اعضاء کمیته تخصصی فناوری انرژی :

مهندس آرش حق پرست کاشانی: مدیر گروه انرژی های نو در پژوهشگاه نیرو-دارای ۱۳ سال سابقه کار تخصصی

مهندس جواد نور علیی: مربی پژوهشی در پژوهشگاه نیرو - دارای ۱۸ سال سابقه کار تخصصی

مهندس ملیحه خنجری: مربی پژوهشی در پژوهشگاه نیرو - دارای ۸ سال سابقه کار تخصصی

مهندس سید مجتبی لاجوردی: کارشناس پژوهشی در پژوهشگاه نیرو - دارای ۵ سال سابقه کار تخصصی

مهندس احسان لیوانی: کارشناس پژوهشی در پژوهشگاه نیرو - دارای ۵ سال سابقه کار تخصصی

مهندس محمد خلچ: کارشناس پژوهشی در پژوهشگاه نیرو - دارای ۴ سال سابقه کار تخصصی

مهندس حامد اصلاح نژاد: کارشناس پژوهشی در پژوهشگاه نیرو - دارای ۴ سال سابقه کار تخصصی

آقای مهندس حسن کشاورز جوینه: مدیر کل دفتر امور روابطی در سازمان فنی و حرفه ای کشور

خانم مهندس لیلا ستاری زاده: کارشناس مسئول دفتر مهارت‌های پیشرفته در سازمان فنی و حرفه ای کشور

آقای مهندس سورنا ایلداری کارشناس دفتر طرح و برنامه درسی در سازمان فنی و حرفه ای کشور

آقای دکتر علیرضا طاهرپور کارشناس مسئول موسسات آموزش آزاد در سازمان فنی و حرفه ای کشور

آقای مهندس رامک فرح آبادی معاون برنامه ریزی درسی دفتر طرح و برنامه های درسی در سازمان آموزش فنی و حرفه ای کشور

حوزه های حرفه ای و تخصصی همکار برای تدوین استاندارد آموزش شغل

- ستاد توسعه فناوری انرژیهای نو

- پژوهشگاه نیرو

- سازمان انرژیهای نو

فرآیند اصلاح و بازنگری :

آدرس دفتر طرح و برنامه های درسی

تهران - خیابان آزادی ، خیابان خوش شمالي، نبش خیابان نصرت ، ساختمان شماره ۲ ، سازمان آموزش فنی و حرفه ای کشور ، پلاک

۹۷

تلفن ۹ - ۶۶۵۶۹۹۰۰

دورنگار ۶۶۹۴۴۱۱۷

آدرس الکترونیکی : Barnamehdarci @ yahoo.com



تهریه کنندگان استاندارد آموزش شغل ■ شایستگی

ردیف	نام و نام خانوادگی	آخرین مدرک تحصیلی	رشته تحصیلی	شغل و سمت	سابقه کار مرتبط	آدرس ، تلفن و ایمیل
۱	احسان لیوانی	کارشناسی ارشد	مهندسی مکانیک	کارشناس پژوهشی	۲ سال	تلفن ثابت : ۸۸۳۶۱۶۰۱ تلفن همراه : ۰۹۱۱۱۵۴۱۹۲۰ ایمیل : elivani@nri.ac.ir آدرس : تهران - شهرک غرب - انتهای بلوار
۲	مهرداد عدل	دکترا	فناوری انرژی زیست توده	هیئت علمی	۱۵ سال	تلفن ثابت : تلفن همراه : ایمیل : آدرس :
۳	مهدی رضایی	کارشناسی ارشد	مهندسی مکانیک	کارشناس پژوهشی	۱۰ سال	تلفن ثابت : تلفن همراه : ایمیل : آدرس :
۴	آرش حق پرست	کارشناسی ارشد	مهندسی مکانیک	کارشناس پژوهشی	۱۲ سال	تلفن ثابت : تلفن همراه : ایمیل : آدرس :
۵						تلفن ثابت : تلفن همراه : ایمیل : آدرس :
۶						تلفن ثابت : تلفن همراه : ایمیل : آدرس :



تعریف:

استاندارد شغل:

مشخصات شایستگی ها و توانمندی های مورد نیاز برای عملکرد موثر در محیط کار را گویند در بعضی از موارد استاندارد حرفه ای نیز گفته می شود.

استاندارد آموزش :

نقشه‌ی پادگیری برای رسیدن به شایستگی‌های موجود در استاندارد شغل.

نام یک شغل :

یه مجموعه ای از وظایف و توانمندی های خاص، که از یک شخص در سطح مود نظر انتظار می رود اطلاق می شود.

شرح شغل :

بیانیه ای شامل مهم ترین عناصر یک شغل از قبیل جایگاه یا عنوان شغل ، کارها ارتباط شغل با مشاغل دیگر در یک حوزه شغلی ، مسئولیت ها ، شرایط کاری و استاندارد عملکرد مورد نیاز شغل .

آموزش دو ره طوا :

حدائق زمان و جلسات مورد نیاز برای رسیدن به یک استاندارد آموزشی:

ویژگی، کارآموز و رودی:

حداقل شایستگی ها و توانایی هایی که از یک کارآموز در هنگام ورود به دو، ه آموزش انتظار می‌رود:

کار و رزی:

کارورزی صرفا در مشاغلی است که بعد از آموزش نظری یا همگام با آن آموزش عملی به صورت محدود یا با مانع صورت می‌گیرد و ضرورت دارد که در آن مشاغل خاص محیط واقعی برای مدتی تعریف شده تجربه شود. (مانند آموزش یک شایستگی که فرد در محل آموزش به صورت تئوریک با استفاده از عکس می‌آموزد و ضرورت دارد مدتی در یک مکان واقعی آموزش عملی ببیند و شامل بسیاری از مشاغل، نمی‌گردد.)

اڑشامی:

فرآیند جمع آوری شواهد و قضاؤت در مورد آنکه یک شایستگی بدست آمده است یا خیر ، که شامل سع بخش عملی ، کتبی عملی و اخلاقه ، حرفه‌ای خواهد بود .

صلاحیت حرفه ای، مرسان:

حداقاً، توانمندی‌های آموزشی و حرفه‌ای که از مرسان، دووه آموزش استاندارد انتظار می‌رود.

شاستگی :

تنهایی، انعام کا، د. محیط ها و شایط گوناگه: به طه، موش و کاربار استاندارد.

دانش

حداقل مجموعه ای از معلومات نظری و توانمندی های ذهنی لازم برای رسیدن به یک شایستگی یا توانایی . که می تواند شامل علوم پایه (ریاضی ، فیزیک ، شیمی ، زیست شناسی) ، تکنولوژی و زبان فنی باشد .

مہارت:

حداقا، هماهنج، سی، ذهن، و حسنه باء، رسید، به مک تهانمندی، یا شاستنگ، . معمولاً به مهارت‌های، عمل، ارتعاش، مم، شود.

نگاشت

مجموعه ای از رفتارهای عاطفی که برای شایستگی در یک کار مورد نیاز است و شامل مهارت های غیر فنی و اخلاق حرفه ای می باشد.

العنوان

مما، دی است که عدم با انجام ندادن صحیح آن موجب دوچار حادث و خطرات دی محیط کا، می شود.



نام استاندارد آموزش شغل:

مدیریت بر راهبری نیروگاههای زیست‌توده

شرح استاندارد آموزش شغل:

شعلی است از حرفه فناوری انرژیهای تجدید پذیر-زیست‌توده که دارای شایستگیهایی از قبیل مدیریت عمومی، مبانی مدیریت پژوهش، مدیریت مالی، مدیریت منابع انسانی، برنامه ریزی و کنترل موجودی، بررسی منابع زیست‌توده، بررسی فناوریهای استحصال انرژی از زیست‌توده، مدیریت بودجه نیروگاه و نظارت بر عملیات و تعمیر و نگهداری بخش‌های نیروگاه می‌باشد.

ویژگی‌های کارآموز ورودی:

حداقل میزان تحصیلات: کارشناسی مهندسی مکانیک یا کارشناسی مهندسی شیمی

حداقل توانایی جسمی و ذهنی: سلامتی جسمی و روانی

مهارت‌های پیش‌نیاز: -

طول دوره آموزش:

طول دوره آموزش: ۶۵۳ ساعت

- زمان آموزش نظری: ۳۲۶ ساعت

- زمان آموزش عملی: ۲۸۷ ساعت

- زمان کارورزی: ۲۰ ساعت (در نیروگاه زیست‌توده)

- زمان پروژه: ۲۰ ساعت (مرتبه با نیروگاههای زیست‌توده)

بودجه بندی ارزشیابی (به درصد)

- کتابی:٪ ۲۵

- عملی:٪ ۶۵

- اخلاق حرفه‌ای:٪ ۱۰

صلاحیت‌های حرفه‌ای مرتبیان:

حداقل کارشناسی ارشد مهندسی مکانیک یا کارشناسی ارشد مهندسی شیمی مسلط به اصول مدیریت یا لیسانس مهندسی مکانیک یا شیمی و فوق لیسانس مدیریت (صنعتی، اجرایی یا MBA).



* تعریف دقیق استاندارد (اصطلاحی) :

- مدیریت بر نیروگاه زیست توده شغلی است با پایه علمی مهندسی مکانیک یا شیمی، که پس از کسب دانش و مهارت‌های مدیریتی و همچنین دانش در اکثر فناوریهای تولید برق از زیست توده، توانایی مدیریت نیروگاههای تولید برق از منابع زیست توده اعم از دفنگاه، زباله سوز، هاضم‌های زباله تر شهری، فاضلاب شهری و فضولات دامی، گازی سازی و همچنین نیروگاههای زیست توده سوز را دارا می‌باشد.

* اصطلاح انگلیسی استاندارد (و اصطلاحات مشابه جهانی) :

Biomass power plant manager

* مهم ترین استانداردها و رشته‌های مرتبط با این استاندارد :

* جایگاه استاندارد شغلی از جهت آسیب شناسی و سطح سختی کار :

- الف : جزو مشاغل عادی و کم آسیب طبق سند و مرجع
- ب : جزو مشاغل نسبتاً سخت طبق سند و مرجع
- ج : جزو مشاغل سخت و زیان آور طبق سند و مرجع
- د : نیاز به استعلام از وزارت کار



استاندارد آموزش شغل
- شایستگی ها

ردیف	عنوان
۱	مدیریت عمومی
۲	مدیریت پروژه
۳	مدیریت مالی
۴	مدیریت منابع انسانی
۵	برنامه ریزی و کنترل موجودی
۶	بررسی منابع زیست‌توده
۷	بررسی فناوریهای استحصال انرژی از زیست‌توده
۸	مدیریت بودجه نیروگاه
۹	ناظارت بر عملیات و تعمیر و نگهداری بخش‌های نیروگاه
۱۰	
۱۱	
۱۲	
۱۳	
۱۴	
۱۵	
۱۶	



استاندارد آموزش شغل - برگه‌ی تحلیل آموزش

عنوان:	مدیریت عمومی	زمان آموزش			دانش ، مهارت ، نگرش ، ایمنی توجهات زیست محیطی مرتب
		جمع	عملی	نظری	
		۱۱۵	۶۰	۵۵	
تجهیزات ، ابزار ، مواد مصرفی و منابع آموزشی	-	۵۵	-	۵	دانش :
	-	۱۰	-	۱۰	مبانی فناوری اطلاعات
	-	۱۰	-	۱۰	تفکر استراتژیک
	-	۵	-	۵	تفکر تحلیلی
	-	۵	-	۵	مدیریت بحران
	-	۵	-	۵	آیین نگارش و مکاتبات اداری
	-	۵	-	۵	مدیریت بر مبنای هدف
	-	۵	-	۵	مهندسی مجدد فرایندها
	-	۵	-	۵	سازماندهی و هماهنگی
- لوازم آموزش کلاسیک	۶۰	-	۱۵	۱۵	مهارت :
	-	۱۵	-	۱۵	انگیزش و رهبری در سازمان
	-	۱۰	-	۱۰	برنامه ریزی و هدف گذاری
	-	۵	-	۵	توانایی حل مساله
	-	۵	-	۵	مهارت های برقراری ارتباط
	-	۵	-	۵	تصمیم گیری
	-	۵	-	۵	گزارش نویسی
	-	۵	-	۵	مدیریت جلسات
نگرش : فرآگیری اصول اولیه مدیریت					
ایمنی و بهداشت :					
- عدم ورود به فضای نیروگاهی بدون تجهیزات ایمنی (کلاه و ماسک)					
- توجهات زیست محیطی :					
جلوگیری از نشر انواع آلاینده ها از زائدات جامد شهری مدیریت نشده					



		زمان آموزش			عنوان : مبانی مدیریت پروژه
		جمع	عملی	نظری	
		۱۱۵	۳۵	۸۰	
تجهیزات ، ابزار ، مواد مصرفی و منابع آموزشی		دانش، مهارت، نگرش، ایمنی توجهات زیست محیطی مرتبط			دانش : - مفاهیم پروژه و انواع آن - تعاریف مدیریت پروژه - چرخه عمر پروژه - انواع قراردادهای مرسوم در پروژه ها - معرفی پروژه های EPC و اجزا آن - نحوه استخراج فعالیت های پروژه از ساختارهای PCWBS، FWBS، RWBS - شبکه CPM و نمودار گانت - نمودار S و تحلیل های مربوطه - شاخص ارزش کسب شده(Earned value) - CBS و WBS پروژه - - وزن دهی در پروژه های قیمت مقطوع
- لوازم آموزش کلاسیک			۸۰		
			۵		
			۵		
			۵		
			۱۰		
			۱۰		
			۱۰		
			۵		
			۵		
			۱۰		
		۳۵			مهارت : - به کارگیری از نرم افزار Excel در کنترل پروژه - استفاده از نتایج کنترل پروژه در نرم افزار های تخصصی (پریماورا و msp) - متره و برآورد و فهرست بها
نگرش : فراغیری اصول مدیریت پروژه در نیروگاه					
ایمنی و بهداشت : عدم ورود به فضای نیروگاهی بدون تجهیزات ایمنی (کلاه و ماسک)					
توجهات زیست محیطی : جلوگیری از نشر انواع آلاینده ها از زائدات جامد شهری مدیریت نشده					



تجهیزات ، ابزار ، مواد مصرفی و منابع آموزشی	زمان آموزش			مدیریت مالی
	جمع	عملی	نظری	
	۱۵۵	۹۰	۶۵	
دانش ، مهارت ، نگرش ، ایمنی توجهات زیست محیطی مرتبط				
- لوازم آموزش کلاسیک	۶۵			دانش :
	۱۵			- اقتصاد مهندسی
	۲۰			- اصول و فنون مذاکره
	۲۰			- حسابداری برای مدیران غیر مالی
	۱۰			- بودجه بندی و تحلیل سبد هزینه ها
				مهارت :
	۳۰			- انجام محاسبات بودجه
	۳۰			- انجام محاسبات هزینه ها
	۳۰			- انجام محاسبات سود
				-
نگرش :				
تسلط به امور مالی عمومی				
ایمنی و بهداشت :				
عدم ورود به فضای نیروگاهی بدون تجهیزات ایمنی (کلاه و ماسک)				
توجهات زیست محیطی :				
جلوگیری از نشر انواع آلاینده ها از زائدات جامد شهری مدیریت نشده				



زمان آموزش

جمع	عملی	نظری
۸۰	۳۰	۵۰

تجهیزات ، ابزار ، مواد مصرفی و
منابع آموزشی

دانش ، مهارت ، نگرش ، ایمنی
توجهات زیست محیطی مرتبط

دانش :

- مفاهیم مدیریت منابع انسانی
- طراحی و توسعه مشاغل
- برنامه ریزی و تامین منابع انسانی
- ارزیابی عملکرد
- مدیریت حقوق و مزايا و پاداش
- روابط کارکنان
- مدیریت استراتژیک منابع انسانی

مهارت :

- توانمند سازی دیگران مشاوره مدیریت
- کار تیمی

نگرش :

برقراری ارتباط صحیح و اصولی با پرسنل

ایمنی و بهداشت :

عدم ورود به فضای نیروگاهی بدون تجهیزات ایمنی (کلاه و ماسک)

توجهات زیست محیطی :

جلوگیری از نشر انواع آلاینده ها از زائدات جامد شهری مدیریت نشده

**زمان آموزش**

جمع	عملی	نظری
۵۰		۵۰

عنوان :

برنامه ریزی و کنترل موجودی

تجهیزات ، ابزار ، مواد مصرفی و منابع آموزشی

دانش ، مهارت ، نگرش ، ایمنی

توجهات زیست محیطی مرتبط

دانش :

- مفاهیم پایه و تعاریف سیستم های کنترل موجودی
- فرآیند های تولیدی و مشخصات آنها
- هزینه های سیستم های تولید
- مدل های برنامه ریزی تولید و برنامه ریزی کنترل موجودی
- زنجیره تامین
- برنامه ریزی منابع تولیدی MRP II و MRP
- مفاهیم انبارداری

- لوازم آموزش کلاسیک**مهارت :****نگرش :**

- شناخت روشهای کنترل موجودی

ایمنی و بهداشت :

عدم ورود به فضای نیروگاهی بدون تجهیزات ایمنی (کلاه و ماسک)

توجهات زیست محیطی :

جلوگیری از نشر انواع آلاینده ها از زائدات جامد شهری مدیریت نشده





منابع آموزشی و تجهیزات، ابزار، مواد مصرفی و	زمان آموزش			عنوان: بررسی فناوریهای استحصال انرژی از زیست توده	
	جمع	عملی	نظری		
	۵۵	۳۰	۲۵		
دانش، مهارت، نگرش، ایمنی توجهات زیست محیطی مرتبط			دانش :		
				- فناوری زباله سوز	
				- دفنگاه زباله و نیروگاه بیوگاز سوز	
				- انواع هاضم‌های هضم بیهوایی و مکانیزم عملکرد آن	
				- گازی‌سازی و مکانیزم نیروگاههای گازی ساز	
				- نیروگاههای حرارتی با سوخت زیستی جامد	
مهارت :			مهارت :		
				- تشریح معایب و مزایای فناوریهای زیست توده	
				- به حداقل رساندن بهره وری فناوری	
- لوازم آموزش کلاسیک				- به حداقل رساندن آسیب‌های زیست محیطی	
				-	
نگرش :			ایمنی و بهداشت :		
- شناخت انواع نیروگاههای زیست توده					
ایمنی و بهداشت :			توجهات زیست محیطی :		
- عدم ورود به فضای نیروگاهی بدون تجهیزات ایمنی (کلاه و ماسک)					
توجهات زیست محیطی :				- جلوگیری از نشر انواع آلاینده‌ها از زائدات جامد شهری مدیریت نشده	

**زمان آموزش**

جمع عملی نظری

۱۷ ۱۲ ۵

عنوان :

مدیریت بودجه نیروگاه

تجهیزات ، ابزار ، مواد مصرفی و
منابع آموزشیدانش ، مهارت ، نگرش ، ایمنی
توجهات زیست محیطی مرتبط**دانش :**

- کلیات بودجه نیروگاه

-

-

۱۲

۶

۶

مهارت :

- اجرای پروتکل کاهش کربن (CDM)

- انجام امور Gate fee

-

نگرش :

- شناخت امور مالی و مسائل بین المللی در رابطه با بودجه نیروگاه

ایمنی و بهداشت :

- عدم ورود به فضای نیروگاهی بدون تجهیزات ایمنی (کلاه و ماسک)

توجهات زیست محیطی :

- جلوگیری از نشر انواع آلاینده ها از زائدات جامد شهری مدیریت نشده



		زمان آموزش			عنوان:		
		جمع	عملی	نظری			
		۵۸	۲۲	۳۶	نظرارت بر عملیات و تعمیر و نگهداری بخش‌های نیروگاه		
تجهیزات، ابزار، مواد مصرفی و منابع آموزشی		دانش، مهارت، نگرش، ایمنی توجهات زیست محیطی مرتبط			دانش:		
- لوازم آموزش کلاسیک - آموزش‌های عملی در نیروگاه زیست‌توده		-	۳۶	- کارکرد تجهیزات مکانیکی در نیروگاه			
		-	۸	- کارکرد تجهیزات الکتریکی در نیروگاه			
		-	۵	- کارکرد تجهیزات ابزار دقیق در نیروگاه			
		-	۵	- فرآیند تعمیرات تجهیزات مکانیکی			
		-	۸	- فرآیند تعمیرات تجهیزات الکتریکی			
		-	۵	- فرآیند تعمیرات تجهیزات ابزار دقیق			
		۲۲	-	مهارت:			
- بازدیدهای دوره‌ای - مدیریت در تعمیرات اساسی (اورهال) - مدیریت زمان در تعمیر و نگهداری - مدیریت بر تهیه امکانات لازم جهت تعمیر و نگهداری - برنامه ریزی در اجرای تعمیرات		4	-	- بازدیدهای دوره‌ای			
		4	-	- مدیریت در تعمیرات اساسی (اورهال)			
		۴	-	- مدیریت زمان در تعمیر و نگهداری			
		۶	-	- مدیریت بر تهیه امکانات لازم جهت تعمیر و نگهداری			
		۴	-	- برنامه ریزی در اجرای تعمیرات			
نگرش:		-					
		- رسیدن به آگاهی کامل در مورد تعمیر و نگهداری بخش‌های مختلف نیروگاه					
ایمنی و بهداشت:		-					
		- عدم ورود به فضای نیروگاهی بدون تجهیزات ایمنی (کلاه و ماسک)					
توجهات زیست محیطی:		-					
		- جلوگیری از نشر انواع آلاینده‌ها از زائدات جامد شهری مدیریت نشده					



- برگه استاندارد تجهیزات

ردیف	نام	مشخصات فنی و دقیق	تعداد	توضیحات
۱	میز و صندلی آموزشی		۱۵	
۲	کامپیوتر	حداقل ۲ هسته ای و ۴ گیگابایت رم	۱	
۳	ویدئو پروژکتور		۱	
۴	دستگاه تهویه	متناوب با اندازه کارگاه	۱	
۵	کپسول آتش نشانی	۲۰ کیلوگرمی-پودر خشک	۱	
۶	وایت برد		۱	
۷	کارگاه RDF زباله	کارگاهی مجهز دستگاه سرند چرخشی زباله و جدا کننده مغناطیسی و تسممه های انتقال زیاله	۱	

توجه:

- تجهیزات برای یک کارگاه به ظرفیت ۱۵ نفر در نظر گرفته شود.



- برگه استاندارد مواد

ردیف	نام	مشخصات فنی و دقیق	تعداد	توضیحات
۱	ماژیک وايت برد		۴	

توجه:

- مواد به ازای یک نفر و یک کارگاه به ظرفیت ۱۵ نفر محاسبه شود.

- برگه استاندارد ابزار

ردیف	نام	مشخصات فنی و دقیق	تعداد	توضیحات
۱	میز کار		۵	
۲	جعبه ابزار کامل	شامل انواع آچار، پیچ گوشته، انبر فقلی و انبردست	۵	
۳	فاز متر		۱۵	
۴	اهم متر		۱۵	

توجه:

- ابزار به ازای هر سه نفر محاسبه شود.