

معاونت پژوهش، برنامه‌ریزی و سنجش مهارت

دفتر پژوهش، طرح و برنامه‌ریزی درسی

## استاندارد آموزش شغل

# سرپرست سالن تولید سنگبری

## گروه شغلی

## معدن

کد ملی آموزش شغل

۲	۱	۲	۲	۳	۰	۳	۹	۰	۰	۱	۰	۰	۰	۱
ISCO-۰۸	مهارت سطح	شناسه گروه	شناسه شغل	شناسه شایستگی	نسخه									

۱۱/۰۷/۲۵

تاریخ تدوین استاندارد : ۸۹/۲/۱۵



ناظر ات بر تدوین محتوا و تصویب : دفتر طرح و برنامه های درسی

شماره ملی شناسایی شغل : ۱۲-۱۵/۱/۱

شروع اعتبار : ۱۳۸۹/۲/۱۵

پایان اعتبار : ۱۳۹۴/۲/۱۵

اعضاء کمیسیون تخصصی برنامه ریزی درسی رشته معدن

حوزه های حرفه ای و تخصصی همکار برای تدوین استاندارد شغل و آموزش :

گروه فرانگر صنعت پارسیان (کلینیک صنعتی پارسیان)  
اداره کل آموزش فنی و حرفه ای استان اصفهان

فرآیند اصلاح و بازنگری :

آدرس :

تهران - خیابان آزادی ، خیابان خوش شمالي ، نبش نصرت ، ساختمان شماره ۲ ، سازمان آموزش فنی و حرفه ای کشور ، شماره ۲۵۹

دورنگار ۶۶۹۴۴۱۱۷ تلفن ۶۶۵۶۹۹۰۰



### تهیه کنندگان استاندارد شغل

ردیف	نام و نام خانوادگی	مدرک	رشته تحصیلی	سابقه تجربی مرتبط
۱	محمد ثنائی	دیپلم		۱۰ سال مدیریت کارخانه سنگبری
۲	فؤاد امیرکاوی	لیسانس	بهداشت حرفه ای	۳ سال سرپرست خط تولید
۷				
۸				

### تهیه کنندگان استاندارد آموزش

ردیف	نام و نام خانوادگی	مدرک	رشته تحصیلی	سابقه تجربی مرتبط
۱	غلامعلی رئیسی	دکترا	صنایع (تکنولوژی صنعتی)	۳ سال مشاور مدیریتی در کارخانجات سنگبری
۲	محمد یوسف صدیقی	لیسانس	معدن	۱۱ سال کارشناس معادن و مسئول تأمین کوب ، مدیر تولید سنگبری ، مدیر سنگبری و عامل توسعه خوش سنگ اصفهان
۳	عبد الحمید خسروی	لیسانس	مدیریت صنعتی	۳ سال ، مدیریت سنگبری ، پژوهش های کاربردی در زمینه صنعت سنگ
۴	محمد حسین هداییان	فوق لیسانس	مدیریت صنعتی(تولید)	۳ سال ، کارشناس خوش سنگ اصفهان ، قسمت بازرگانی کارخانجات سنگبری ، پایان نامه در زمینه ارتقاء بهره وری کارخانجات سنگبری



## تعاریف :

### استاندارد شغل :

مشخصات شایستگی ها و توانمندی های مورد نیاز برای عملکرد موثر در محیط کار را گویند در بعضی از موارد استاندارد حرفه ای نیز گفته می شود .

### استاندارد آموزش :

نقشه‌ی یادگیری برای رسیدن به شایستگی های موجود در استاندارد شغل .

### نام یک شغل :

به مجموعه ای از وظایف و توانمندی های خاص که از یک شخص در سطح مورد نظر انتظار می رود اطلاق می شود .

### شرح شغل :

بیانیه ای شامل مهم ترین عناصر یک شغل از قبیل جایگاه یا عنوان شغل ، کارها ارتباط شغل با مشاغل دیگر در یک حوزه شغلی ، مسئولیت ها ، شرایط کاری و استاندارد عملکرد مورد نیاز شغل .

### طول دوره آموزش :

حداقل زمان و جلسات مورد نیاز برای رسیدن به اهداف یک استاندارد آموزشی .

### ویژگی کارآموز ورودی :

حداقل شایستگی ها و توانایی هایی که از یک کارآموز در هنگام ورود به دوره آموزش انتظار می رود .

### ارزشیابی :

فرآیند جمع آوری شواهد و قضاوت در مورد آنکه یک شایستگی بدست آمده است یا خیر ، که شامل سه بخش عملی ، کتبی عملی و اخلاق حرفه ای خواهد بود .

### صلاحیت حرفه ای مریبان :

حداقل توانمندی های آموزشی و حرفه ای که از مریبان دوره آموزش استاندارد انتظار می رود .

### شایستگی :

توانایی انجام کار در محیط ها و شرایط گوناگون به طور موثر و کارا برابر استاندارد .

### دانش :

حداقل مجموعه ای از معلومات نظری و توانمندی های لازم برای رسیدن به یک شایستگی یا توانایی . که می تواند شامل علوم پایه ( ریاضی ، فیزیک ، شیمی ، زیست شناسی ) ، تکنولوژی و زبان فنی باشد .

### مهارت :

حداقل هماهنگی بین ذهن و جسم برای رسیدن به یک توانمندی یا شایستگی . معمولاً به مهارت های عملی ارجاع می شود .

### نگوش :

مجموعه ای از رفتارهای عاطفی که برای شایستگی در یک کار مورد نیاز است و شامل مهارت های غیر فنی و اخلاق حرفه ای می باشد .

### ایمنی :

مواردی است که عدم یا انجام ندادن صحیح آن موجب بروز حوادث و خطرات در محیط کار می شود .

### توجهات زیست محیطی :

مالحظاتی است که در هر شغل باید رعایت و عمل شود که کمترین آسیب به محیط زیست وارد گردد .



## نام شغل : سرپرست سالن تولید سنگبری

### شرح شغل ۱

شغل سرپرست سالن تولید سنگبری از مشاغل حوزه معدن (سنگبری) بوده و شایستگی های از قبیل کنترل ورود و خروج کارکنان ، کنترل و نظارت بر رعایت مسائل کیفی و میزان تولید ، پیگیری سفارشات و هماهنگی برای انجام نگهداری و مراقبت ادواری دستگاهها ، کنترل نظافت و نظم در سالن تولید ، ارائه اطلاعیه ها ، بخشنامه ها ، آئین نامه های داخلی به کارکنان ، بر طرف کردن مشکلات و اختلافات کارکنان و ... را دارد و با مشاغل مدیر تولید کارخانه سنگبری ، اپراتور خط تولید سنگبری ، کارور خط رزین ، کارور خط اسلب ، مسئول کنترل کیفیت ، مسئول بازرگانی و فروش ، انباردار و کارگر سنگبری در ارتباط می باشد .

### ویژگی های کارآموز ورودی

حداقل میزان تحصیلات : دیپلم

حداقل توانایی جسمی : سلامت کامل جسمی و ذهنی

مهارت های پیش نیاز این استاندارد : کارور خط تولید یا کارور خط اسلب سنگبری

### طول دوره آموزش

طول دوره آموزش	:	۱۹۹ ساعت
- زمان آموزش نظری	:	۶۹ ساعت
- زمان آموزش عملی	:	۱۳۰ ساعت
- کارورزی	:	- ساعت
- زمان پروژه	:	- ساعت

### شیوه ارزشیابی

آزمون نظری: %۲۵

آزمون عملی : %۶۵

اخلاق حرفه ای : %۱۰

### صلاحیت های حرفه ای مریبیان

کارشناسی مهندسی معدن ، مدیریت و یا مهندسی صنایع با ۳ سال سابقه فعالیت در سنگبری



## استاندارد شغل<sup>۲</sup>

### - شایستگی های <sup>۳</sup> شغلی

ردیف	توانایی ها
۱	توانایی تأمین به موقع نیازمندی دستگاهها و رفع به موقع مشکلات
۲	توانایی کنترل موجودی ها و تنظیم سیستم سفارش دهی داخلی خط تولید
۳	توانایی تنظیم سازی بین تولید و پاسخگوئی به سفارشات
۴	توانایی کنترل کیفیت تولید
۵	توانایی برقراری ارتباط با کارکنان خط تولید و مدیریت کارکنان در سالن تولید و رفع تعارضات
۶	توانایی کنترل و برنامه ریزی ساعت کاری کارکنان بر اساس نیاز کارخانه
۷	
۸	
۹	
۱۰	
۱۱	
۱۲	

2. Occupational Standard  
3 Competency



استاددار آموزش  
– برگه‌ی تحلیل آموزشی

	زمان آموزش			عنوان توانایی : توانایی تأمین به موقع نیازمندی دستگاهها و رفع به موقع مشکلات
	نظری	عملی	جمع	
	۱۶	۲۵	۴۱	
تجهیزات ، ابزار ، مواد مصرفی و منابع آموزشی	دانش ، مهارت ، نگرش ، اینمنی توجهات زیست محیطی مرتبط			
		۱۶		<p>دانش :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- نیازمندی های دستگاه قله بُر و اُرده</li><li>- نیازمندی های دستگاه نصف کن</li><li>- نیازمندی های دستگاه کله بُر</li><li>- نیازمندی های دستگاه کالیبر</li><li>- نیازمندی های خط رزین</li><li>- نیازمندی های دستگاه ساب</li><li>- نیازمندی های دستگاه طولی بُر</li><li>- نیازمندی های دستگاه عرضی بُر</li><li>- نیازمندی های سیستم فیلتر پرس</li><li>- نیازمندی های دستگاه وکیوم</li><li>- نیازمندی های دستگاه سیم برش الماسه</li><li>- نیازمندی های جرثقیل ، حمال و واگن گردان</li><li>- نیازمندی های دستگاه جک اسلب</li><li>- نیازمندی های دستگاه فرز دروازه ای</li><li>- لوازم و ملزمومات دستگاههای سنگبری و معیار کنترل کیفی آنها (لقمه ساب، سیگمنت، دیسک و ...)</li></ul>
	۲۵			<p>مهارت :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- گزارش گیری از اپراتور دستگاهها در رابطه با نیازمندی های دستگاهها</li><li>- کنترل صحت و سقم در خواست های صورت پذیرفته و ارائه دستور لازم در راستای رفع نیازمندی های دستگاه (مواد خام و اولیه ، قطعات ، لوازم مصرفی ، تعمیرات و ...) به قسمت مربوطه</li><li>- ارائه گزارش به مدیر تولید و مسئول آمار و اطلاعات در زمینه اقدامات انجام شده</li><li>- انتخاب بهترین ملزمومات و لوازم مصرفی برای کار در دستگاههای سنگبری</li><li>- کنترل تعمیرات انجام شده بر روی دستگاه و نظارت بر کار فنی کار سنگبری</li></ul>



## عنوان توانایی :

توانایی تأمین به موقع نیازمندی دستگاهها و رفع به موقع مشکلات

	زمان آموزش			
	جمع	عملی	نظری	
تجهیزات ، ابزار ، مواد صرفی و منابع آموزشی				دانش ، مهارت ، نگرش ، ایمنی توجهات زیست محیطی مرتبط
				نگرش : - دقیق در رفع به موقع نیازمندی های دستگاهها و جلوگیری از توقف بی مورد دستگاهها و خط تولید - دقیق در حفظ نظم محیط کار و جلوگیری از تجمیع ضایعات در طول خط تولید
	ایمنی : - رعایت اصول ایمنی هنگام کنترل دستگاهها و نزدیک شدن به دستگاههای در حال کار			
	توجهات زیست محیطی : - نگهداری و جمع آوری قطعات معیوب و تجهیزات از رده خارج در محلی مناسب و بازیافت قطعات قابل استفاده مجدد جهت جلوگیری از آلودگی محیط زیست - جمع آوری ضایعات سنگ های نرم و سخت و بازیافت مجدد آنها تا حد ممکن			



## استاندارد آموزش

### - برگه‌ی تحلیل آموزشی

	زمان آموزش			عنوان توانایی :
	جمع	عملی	نظری	
	۴۰	۲۵	۱۵	
تجهیزات ، ابزار ، مواد صرفی و منابع آموزشی	<b>دانش ، مهارت ، نگرش ، اینمنی</b> <b>توجهات زیست محیطی مرتبط</b>			توانایی کنترل موجودی ها و تنظیم سیستم سفارش دهی داخلی خط تولید
- لوازم آموزشی ثابت موجود در کلاس (کامپیوتر ، ویدئو پروژکتور، میز و صندلی، تخته وايت برد و..) - فرم های مورد نیاز برای درخواست مواد و تجهیزات و ... - فرم های خروج کالا از انبار و ورود به انبار			۱۵	<b>دانش :</b> - تعریف موجودی و موجودی های در جریان فرایند سنگبری - کنترل موجودی کار در جریان ساخت در سرتاسر خط تولید و بر طرف کردن گلوگاههای خط تولید - سیستم های تأمین ملزمات و تجهیزات داخلی کارخانه - فرم های کنترل موجودی و درخواست مواد و ملزمات و ... برای استفاده در سنگبری
	۲۵			<b>مهارت :</b> - کنترل نقاط گلوگاهی خط تولید و بر طرف کردن گلوگاه ها - تعیین زمان مناسب برای سفارش دهی ملزمات و مواد و جلوگیری از تجمعی آنها در سرتاسر خط تولید - ارزیابی فرم های مورد استفاده برای درخواست مواد ، ملزمات ، تجهیزات و ... بر اساس نیاز - بکارگیری فرم های طراحی شده در فرایند کاری خط تولید و رفع اشکالات آنها جهت کاربردی شدن
				<b>نگرش :</b> - دقیق در شناسائی و رفع گلوگاههای خط تولید و سرعت بخشی و روان سازی فرایند تولید
				<b>ایمنی :</b> -
				<b>توجهات زیست محیطی :</b> -



## استاندارد آموزش

### - برگه‌ی تحلیل آموزشی

#### عنوان توانایی :

توانایی تنظیم سازی بین تولید و پاسخگوئی به سفارشات

	زمان آموزش			عنوان توانایی :
	جمع	عملی	نظری	
	۲۲	۱۵	۷	
تجهیزات ، ابزار ، مواد صرفی و منابع آموزشی				دانش ، مهارت ، نگرش ، ایمنی توجهات زیست محیطی مرتبط
- لوازم آموزشی ثابت موجود در کلاس (کامپیوتر ، ویدئو پروژکتور، میز و صندلی، تخته وايت برد و.)			۷	دانش : - روش محاسبه تولید اسمی روزانه هر دستگاه - روش محاسبه تولید واقعی دستگاهها - مقایسه تولید اسمی و تولید واقعی - روشهای همسو سازی تولید و میزان سفارشات با توجه به نمودار های تولید گذشته - نحوه در نظر گرفتن فرجه مناسب برای جلوگیری از تأخیر در تحويل سفارشات - نحوه محاسبه زمان تحويل محصول
	۱۵			مهارت : - محاسبه تولید اسمی و واقعی دستگاهها و مقایسه آنها - برنامه ریزی تحويل سفارشات بر اساس میزان تولید واقعی - محاسبه فرجه تحويل محصول و اعلام زمان نهائی تحويل سفارشات - برنامه ریزی برای نزدیک شدن تولید اسمی و واقعی و بالا بردن بهره وری تولید
				نگرش : - دقیقت در زمانبندی تحويل سفارشات و جلوگیری از تأخیر در تحويل سفارشات تولیدی
				ایمنی : -
				توجهات زیست محیطی : -



	زمان آموزش			عنوان توانایی :
	جمع	عملی	نظری	
	۲۳	۱۵	۸	
تجهیزات ، ابزار ، مواد صرفی و منابع آموزشی	<b>دانش ، مهارت ، نگرش ، ایمنی</b> <b>توجهات زیست محیطی مرتبط</b>			
- لوازم آموزشی ثابت موجود در کلاس (کامپیوتر ، ویدئو پروژکتور، میز و صندلی ، تخته وايت برد و.)  - فرم های کنترل کیفیت			۸	<b>دانش :</b> - تعریف کیفیت - مدلهای مدیریت کیفیت تولید و خدمات - معیار های کیفی مورد نظر در صنعت سنگ - نقش کارکنان در ارتباط با کیفیت تولید - اشکالات کیفی در خط تولید و خود کنترلی و روش های رفع آن
	۱۵			<b>مهارت :</b> - کنترل کیفیت محصول بر اساس استانداردهای مورد نظر و درخواست مشتریان - کنترل محصول خروجی در هر مرحله از تولید و توجه به رفع اشکالات قبل از وارد شدن به مرحله بعدی تولید و خود کنترلی - کنترل شرایط کاری کارکنان و کمک به بهبود شرایط کاری
				<b>نگرش :</b> - دستیابی به محصولات بدون نقص و مورد تأیید مشتریان
				<b>ایمنی :</b> -
				<b>توجهات زیست محیطی :</b> -



## استاندارد آموزش

### - برگه‌ی تحلیل آموزشی

	زمان آموزش			عنوان توانایی :
	نظري	عملی	جمع	
	۴۵	۳۰	۱۵	
تجهیزات ، ابزار ، مواد مصرفی و منابع آموزشی				دانش ، مهارت ، نگرش ، اینمنی توجهات زیست محیطی مرتب
- لوازم آموزشی ثابت موجود در کلاس (کامپیوتر ، ویدئو پروژکتور، میز و صندلی ، تخته وايت برد و.) - فرم های ارزیابی عملکرد کارکنان		۱۵		دانش : - تعریف مدیریت منابع انسانی - تعریف محیط سازمانی و فرهنگ سازمانی - تجزیه و تحلیل شغل، شرح شغل و شرایط احراز شغل - روشهای انگیزش کارکنان - فرایند اجتماعی کردن کارکنان در کارخانه - روشهای ارزیابی عملکرد علمی کارکنان و تخصیص پاداش و یا تنبیه بر اساس آن - فنون رفع تعارض و مذاکره با کارکنان و مدیران - قوانین کارگر و کارفرما - نحوه برخورد با اقلیت ها و کارکنان خارجی در محیط کار - قوانین کار اتباع بیگانه - اصول سرپرستی
	۳۰			مهارت : - تهییه شرح شغل و شرایط احراز شغل با هماهنگی مدیر تولید - کنترل تعارضات در محیط کار و بکار گیری فنون تعارض و مذاکره - ارزیابی عملکرد کارکنان تحت سرپرستی در کارخانه سنگبری
				نگرش : - دقت در برخورد با کارکنان و رعایت حقوق و قوانین کار - دقت در ارزیابی عادلانه کارکنان بر اساس عملکرد آنها
				ایمنی : -
				توجهات زیست محیطی : -



## استاندارد آموزش

### - برگه‌ی تحلیل آموزشی

	زمان آموزش			عنوان توانایی :
	جمع	عملی	نظری	
	۲۸	۲۰	۸	
تجهیزات ، ابزار ، مواد مصرفی و منابع آموزشی	<b>دانش ، مهارت ، نگرش ، اینمنی</b> <b>توجهات زیست محیطی مرتبط</b>			
- لوازم آموزشی ثابت موجود در کلاس (کامپیوتر ، ویدئو پروژکتور، میز و صندلی، تخته وايت برد و..) - فرم های شیفت بندی ساعات کاری و فرم مخصوصی			۸	<b>دانش :</b> - اصول زمانبندی برای تعمیرات ادواری دستگاهها - اصول زمانبندی و شیفت بندی ساعات کاری کارکنان و درخواست مخصوصی - نحوه تنظیم و ارائه آئین نامه ها و بخش نامه های داخلی - روش برنامه ریزی ساعات کاری در ایام تعطیل و اضافه کاری - شناسنامه ملزمات مصرفی دستگاههای خط تولید
	۲۰			<b>مهارت :</b> - ناظارت بر اجرای صحیح تعمیرات ادواری ماشین آلات - ارائه و اجرای آئین نامه ها و بخش نامه های داخلی در سطح خط تولید - زمانبندی شیفت های کاری و ارائه اضافه کاری به کارکنان در ایام تعطیل - کنترل برگه های مخصوصی و نحوه اعطای مخصوصی به افراد با هماهنگی مدیر تولید - تشخیص روند مصرف ملزمات مصرفی ماشین آلات و تجهیزات و انجام اصلاحات و بهبود در روند مصرف
	<b>نگرش :</b> - کنترل صحیح شیفت های کاری و میزان اضافه کاری افراد بر اساس نیاز			
	<b>ایمنی :</b> -			
	<b>توجهات زیست محیطی :</b> -			



## - برگه استاندارد تجهیزات، مواد، ابزار

ردیف	مشخصات فنی	تعداد	شماره
۱	کامپیوتر	۱ دستگاه برای هر ۳ نفر	
۲	ویدئو پروژکتور	۱ دستگاه برای هر کارگاه	
۳	میز و صندلی	یک عدد برای هر نفر	
۴	تخته وايت برد	یک عدد برای هر کارگاه	
۵	نمونه فرم های مورد نیاز	یک نمونه از هر فرم به ازای هر نفر	
۶	خط تولید سنگ های ساختمانی	یک خط تولید برای هر کارگاه	

توجه:

- تجهیزات برای یک کارگاه به ظرفیت ۱۵ نفر در نظر گرفته شود.
- ابزار به ازاء هر سه نفر محاسبه شود.
- مواد به ازاء یک نفر کارآموز محاسبه شود.



## - منابع و نرم افزار های آموزشی

ردیف	شرح
۱	جزوه ارائه شده توسط مدرس کلاس
۲	جزوات و کتابچه های ارائه شده توسط سازندگان دستگاه ها
۳	کتاب قانون کار
۴	آموزش اصول سرپرستی (مقدماتی) قابل استفاده برای درس اصول سرپرستی دانشجویان رشته های کامپیوتر، فنی و مهندسی، مدیریت و حسابداری ... ، مسعود ابراهیمی جمارانی، رضا خوش دامن، نشر: تورنگ