

معاونت پژوهش، برنامه‌ریزی و سنجش مهارت

دفتر پژوهش، طرح و برنامه‌ریزی درسی

## استاندارد آموزش شایستگی

کارآفرینی با رویکرد KAB (سطح کامل)

## گروه شغلی

### امور مالی و بازرگانی

کد ملی آموزش شایستگی

۵	۲	۴	۹	۲	۰	۴	۵	۰	۰	۱	۰	۰	۵	۱
ISCO-۰۸		سطح مهارت	شناسه گروه	شناسه شغل	شناسه شایستگی	نسخه								

۲۰۱۶/۷/۶

تاریخ تدوین استاندارد : ۹۴/۶/۷



نظرارت بر تدوین محتوا و تصویب : دفتر طرح و برنامه های درسی

کد ملی شناسایی آموزش شایستگی : ۱۳۰۰۱

اعضاء کمیسیون تخصصی برنامه ریزی درسی :

علی موسوی مدیرکل دفتر طرح و برنامه های درسی

رامک فرج آبادی معاون دفتر طرح و برنامه های درسی

لیلا جمال پور رئیس گروه امور مالی و بازرگانی دفتر طرح و برنامه های درسی

عباس کریمی مدیر دپارتمان علوم تربیتی و کارآفرینی مرکز تربیت مربی

حوزه های حرفه ای و تخصصی همکار برای تدوین استاندارد آموزش شایستگی :

- مرکز تربیت مربی

-

فرآیند اصلاح و بازنگری :

- تغییر فرمت

- نیاز بازار

- بروز رسانی

کلیه حقوق مادی و معنوی این استاندارد متعلق به سازمان آموزش فنی و حرفه ای  
کشور بوده و هرگونه سوء استفاده مادی و معنوی از آن موجب پیگرد قانونی است .

آدرس دفتر طرح و برنامه های درسی

تهران ، خیابان آزادی ، خیابان خوش شمالي ، نبش خیابان نصرت ، ساختمان شماره ۲ ، سازمان آموزش فنی و حرفه ای کشور ، پلاک ۹۷

تلفن ۶۶۵۶۹۹۰۷ - ۶۶۹۴۴۱۲۰

دورنگار ۶۶۹۴۴۱۱۷

آدرس الکترونیکی : Daftar\_tarh@irantvto.ir



تهیه کنندگان استاندارد آموزش شغل  شایستگی

ردیف	نام و نام خانوادگی	آخرین مدرک تحصیلی	رشته تحصیلی	شغل و سمت	سابقه کار مرتبط	آدرس ، تلفن و ایمیل
۱	عباس کریمی	کارشناسی ارشد	کارآفرینی	مدیر دپارتمان علوم تربیتی و کارآفرینی مرکز تربیت مربی	۱۶ سال	تلفن ثابت: ۰۲۶۳۲۵۱۱۹۱۵ Baharestan18@gmail.com آدرس : کرج-حسن آباد-مرکز تربیت مربی
۲	محمد سلیمی	کارشناسی ارشد	علوم سیاسی	مدرس علوم تربیتی و کارآفرینی -مرکز تربیت مربی	۸ سال	تلفن ثابت : ۰۲۶۳۲۵۱۱۹۱۵ ایمیل : misalimee@yahoo.com آدرس : کرج-حسن آباد-مرکز تربیت مربی
۳	زهراءالسادات مهدوی	کارشناسی ارشد	مدیریت	مدرس علوم تربیتی و کارآفرینی -مرکز تربیت مربی	۸ سال	تلفن ثابت ۰۲۶۳۲۵۱۱۹۱۵: z.s.mahdavi@gmail.com آدرس : کرج-حسن آباد-مرکز تربیت مربی
۴	ابوالفضل آخوندی	کارشناسی ارشد	حسابداری	مدرس کارآفرینی	۱۰ سال	تلفن ثابت: ۰۲۶۳۲۵۱۱۹۱۵: آدرس : اداره کل آموزش فنی و حرفه ای زنجان
۵	مهندی غلامی طرقبه	کارشناسی	مهندسی کشاورزی	مدرس کارآفرینی	۸ سال	تلفن ثابت: ۰۲۶۳۲۵۱۱۹۱۵: آدرس : اداره کل آموزش فنی و حرفه ای خراسان رضوی
۶	رضا جاوید	کارشناسی ارشد	علوم اجتماعی	مدرس علوم تربیتی و کارآفرینی مرکز تربیت مربی	۸ سال	تلفن ثابت: ۰۲۶۳۲۵۱۱۹۱۵: آدرس : کرج-حسن آباد-مرکز تربیت مربی
۷	لیلا جمال پور	کارشناسی	مدیریت دولتی	رئیس گروه های برنامه ریزی درسی امور مالی و بازرگانی و امور اداری	۵ سال	تلفن ثابت: ۰۲۱-۶۶۵۶۹۹۰۰: آدرس : تهران خ آزادی خ خوش شمالي تقاطع نصرت غربی پ ۹۷ دفتر طرح و برنامه های درسی



## تعاریف :

### استاندارد شغل :

مشخصات شایستگی ها و توانمندی های مورد نیاز برای عملکرد موثر در محیط کار را گویند در بعضی از موارد استاندارد حرفه ای نیز گفته می شود.

### استاندارد آموزش :

نقشه‌ی بادگیری برای رسیدن به شایستگی های موجود در استاندارد شغل .

### نام یک شغل :

به مجموعه ای از وظایف و توانمندی های خاص که از یک شخص در سطح مورد نظر انتظار می رود اطلاق می شود .

### شرح شغل :

بیانیه ای شامل مهم ترین عناصر یک شغل از قبیل جایگاه یا عنوان شغل ، کارها ارتباط شغل با مشاغل دیگر در یک حوزه شغلی ، مسئولیت ها ، شرایط کاری و استاندارد عملکرد مورد نیاز شغل .

### طول دوره آموزش :

حداقل زمان و جلسات مورد نیاز برای رسیدن به یک استاندارد آموزشی .

### ویژگی کارآموز ورودی :

حداقل شایستگی ها و توانایی هایی که از یک کارآموز در هنگام ورود به دوره آموزش انتظار می رود .

### کارورزی:

کارورزی صرفا در مشاغلی است که بعد از آموزش نظری یا همگام با آن آموزش عملی به صورت محدود یا با ماکت صورت می گیرد و ضرورت دارد که در آن مشاغل خاص محیط واقعی برای مدتی تعریف شده تجربه شود.(مانند آموزش یک شایستگی که فرد در محل آموزش به صورت تئوریک با استفاده از عکس می آموزد و ضرورت دارد مدتی در یک مکان واقعی آموزش عملی بینند و شامل بسیاری از مشاغل نمی گردد)

### ارزشیابی :

فرایند جمع آوری شواهد و قضاؤت در مورد آنکه یک شایستگی بدست آمده است یا خیر ، که شامل سه بخش عملی ، کتبی عملی و اخلاق حرفة‌ای خواهد بود .

### صلاحیت حرفه ای مریبیان :

حداقل توانمندی های آموزشی و حرفه ای که از مریبیان دوره آموزش استاندارد انتظار می رود .

### شایستگی :

توانایی انجام کار در محیط ها و شرایط گوناگون به طور موثر و کارا برابر استاندارد .

### دانش :

حداقل مجموعه ای از معلومات نظری و توانمندی های ذهنی لازم برای رسیدن به یک شایستگی یا توانایی که می تواند شامل علوم پایه (ریاضی ، فیزیک ، شیمی ، زیست شناسی) ، تکنولوژی و زبان فنی باشد .

### مهارت :

حداقل هماهنگی بین ذهن و جسم برای رسیدن به یک توانمندی یا شایستگی . معمولاً به مهارت های عملی ارجاع می شود .

### نگرش :

مجموعه ای از رفتارهای عاطفی که برای شایستگی در یک کار مورد نیاز است و شامل مهارت های غیر فنی و اخلاق حرفه ای می باشد .

### ایمنی :

مواردی است که عدم یا انجام ندادن صحیح آن موجب بروز حوادث و خطرات در محیط کار می شود .

### توجهات زیست محیطی :

مالحظاتی است که در هر شغل باید رعایت و عمل شود که کمترین آسیب به محیط زیست وارد گردد.



## نام استاندارد آموزش شایستگی :

کارآفرینی با رویکرد KAB (سطح کامل)

## شرح استاندارد آموزش شایستگی :

کارآفرینی با رویکرد KAB شایستگی از حوزه خدمات، گروه امور مالی و بازرگانی است که شامل کارهای شناسایی مفهوم جسارت در کارآفرینی، بررسی مسیر شغلی کارآفرینانه، بررسی ویژگی ها و شایستگی های لازم برای ورود به فرایند کارآفرینانه، شناسایی بنگاه های کسب و کار کوچک و متوسط، خلق ایده های خوب و شناسایی فرصت کسب و کار، بررسی نحوه سازماندهی بنگاه های کسب و کار، بررسی چگونگی اداره یک بنگاه کسب و کار، شناسایی منابع جهت راه اندازی بنگاه کوچک کسب و کار، تهییه طرح کسب و کار، شناسایی بنگاه های اجتماعی است.

## ویژگی های کارآموز ورودی :

حداقل میزان تحصیلات : پایان دوره اول متوسطه (پایان دوره راهنمایی)

حداقل توانایی جسمی و ذهنی : داشتن سلامت کامل جسمانی و روانی

مهارت های پیش نیاز :-

## طول دوره آموزش :

طول دوره آموزش ۱۰۰ ساعت

- زمان آموزش نظری ۲۶ ساعت

- زمان آموزش عملی ۷۴ ساعت

- زمان کارورزی - ساعت

- زمان پروژه - ساعت

## بودجه بندی ارزشیابی (به درصد)

- کتبی : %۲۵

- عملی : %۶۵

- اخلاق حرفه ای : ۱۰%

## صلاحیت های حرفه ای مریبان :

- دارا بودن مدرک تحصیلی فوق لیسانس در رشته های کارآفرینی، مدیریت، MBA و دارا بودن تاییدیه مریگری کارآفرینی از مرکز تربیت مربی.

- یا مدرک تحصیلی لیسانس در رشته های مدیریت- حسابداری -اقتصاد- علوم اجتماعی، علوم تربیتی ، مهندسی صنایع و دارا بودن تاییدیه مریگری کارآفرینی از مرکز تربیت مربی .



#### \* تعریف دقیق استاندارد (اصطلاحی) :

شایستگی کارآفرینی با رویکرد KAB دوره ای برگرفته از دوره آموزش کارآفرینی، با عنوان Know About Business است، که شامل، بیان اصول و مفاهیم راه اندازی کسب و کار با هدف ایجاد آگاهی برای مهارت آموخته گان فنی و حرفه ای و فارغ التحصیلان نظام آموزش رسمی می باشد، که با افزایش دانش و اطلاعات در زمینه کسب و کار، انگیزه و فرصت های نوینی را به جوانان ارائه می دهد تا خوداشغالی و ایجاد کسب و کار های کوچک و متوسط را به عنوان گزینه شغلی خود مورد توجه قرار دهند و پیش از ورود به عرصه کسب و کار و راه اندازی بنگاه اقتصادی با مفاهیم و چالش های موجود در جامعه آشنا گردند.

#### \* اصطلاح انگلیسی استاندارد (و اصطلاحات مشابه جهانی) :

#### Know About Business

#### \* مهم ترین استانداردها و رشته های مرتبط با این استاندارد:

رشته های مرتبط: تمامی رشته ها

استانداردهای مرتبط: کارآفرینی SYB، مهارت های کارآفرینی، راه اندازی کسب و کار به روش LNSIE

#### \* جایگاه استاندارد شغلی از جهت آسیب شناسی و سطح سختی کار:

- الف : جزو مشاغل عادی و کم آسیب ..... طبق سند و مرجع
- ب : جزو مشاغل نسبتاً سخت ..... طبق سند و مرجع
- ج : جزو مشاغل سخت و زیان آور ..... طبق سند و مرجع
- د : نیاز به استعلام از وزارت کار



## استاندارد شایستگی

### - کارها -

ردیف	عنوان
۱	شناسایی مفهوم جسارت در کارآفرینی
۲	بررسی مسیر شغلی کارآفرینانه
۳	بررسی ویژگی ها و شایستگی های لازم برای ورود به فرایند کارآفرینانه
۴	شناسایی بنگاه های کسب و کار کوچک و متوسط
۵	خلق ایده های خوب و شناسایی فرصت کسب و کار
۶	بررسی نحوه سازماندهی بنگاه های کسب و کار
۷	بررسی چگونگی اداره یک بنگاه کسب و کار
۸	شناسایی منابع جهت راه اندازی بنگاه کوچک کسب و کار
۹	تهییه طرح کسب و کار
۱۰	شناسایی بنگاه های اجتماعی



استاندارد آموزش

- برگه‌ی تحلیل آموزشی

	زمان آموزش			عنوان:
	جمع	عملی	نظری	
	۸	۶	۲	
تجهیزات، ابزار، مواد مصرفی	<b>دانش، مهارت، نگرش، اینمنی</b> <b>توجهات زیست محیطی مرتبط</b>			
کامپیووتر یا لپ تاب دیتاپرور کتور وایت برد میز کار کلاسی صندلی کارآموزی با چیدمان U شکل کتاب گدار کسب و کار جلد اول بازی پرتاب حلقه فیلیپ چارت ماژیک کاغذ یا مقوای A1 و A2 یا بزرگتر چسب نواری قیچی		۲		<b>دانش :</b> - ارزش زندگی - مفهوم جسارت - مفهوم ریسک پذیری و ریسک سنجیده - مفهوم خود مدیریتی و خود مدیریتی کارآفرینانه - مفهوم تصمیم گیری و مراحل آن - تکنیک های تصمیم گیری
	۶			<b>مهارت :</b> - بررسی ویژگی های افراد جسور در کسب و کار - شناسایی اهداف دست یافتنی - تبیین تاثیر سبک زندگی افراد در نحوه حضور در اجتماع و کسب و کار - بکارگیری تکنیک بازی پرتاب حلقه در ریسک پذیری سنجیده - بکارگیری تکنیک های تصمیم گیری - بیان گام های لازم در بهبود خود مدیریتی
				<b>نگرش :</b> - درک اهمیت و نقش جسارت در کارآفرینی - توجه به اهمیت خود مدیریتی در ایجاد کسب و کار
				<b>ایمنی :</b> - رعایت اصول ارگونومی
				<b>توجهات زیست محیطی :</b> - حدالامکان در مصرف کاغذ صرفه جویی شود و از دو روی کاغذ و مقوا استفاده گردد. - تفکیک مواد دور ریختنی از مبدا



عنوان:	زمان آموزش			
	جمع	عملی	نظری	نحوه ارائه
	۹	۶	۳	
تجهیزات، ابزار، مواد مصرفی	دانش ، مهارت ، نگرش ، ایمنی توجهات زیست محیطی مرتبط			
کامپیوتر یا لپ تاب دیتاپرورکتور وایت برد میز کار کلاسی صندلی کارآموزی با چیدمان L شکل کتاب گدار کسب و کار جلد اول فلیپ چارت ماژیک کاغذ یا مقواه A1 و یا بزرگتر چسب نواری قیچی		۳		<p>دانش :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- تعریف کارآفرین و عناصر آن</li><li>- اصول کارآفرینی و دلائل نیاز به کار آفرینی در کسب و کار</li><li>- انگیزی کارآفرینانه</li><li>- اهداف کارآفرینانه</li><li>- انواع مسیرهای شغلی</li><li>- خود اشتغالی</li><li>- چرخه عملکرد اقتصادی</li><li>- نقش کارآفرینی در جامعه</li></ul> <p>مهارت :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- تکمیل کاربرگ فرصت های خود اشتغالی</li><li>- تکمیل کاربرگ کسب و کار یک کارآفرین</li><li>- ارزیابی انگیزه کارآفرینانه</li><li>- ترسیم چرخه عملکرد اقتصادی در کسب و کار</li></ul> <p>نگرش :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- درک نقش کلیدی کارآفرینی در بهبود زندگی فردی و شغلی</li><li>- توجه به اهمیت ارتباط مسیر شغلی متناسب با استعدادهای بالقوه فرد کارآفرین</li></ul> <p>ایمنی :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- رعایت اصول ارگونومی</li></ul> <p>توجهات زیست محیطی :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- حدالامکان در مصرف کاغذ صرفه جویی شود و از دو روی کاغذ و مقوا استفاده گردد.</li><li>- جمع آوری و برگرداندن کاغذهای باطله به سطل مخصوص بازیافت</li></ul>



استاندارد آموزش

- برگه‌ی تحلیل آموزشی

عنوان:

بررسی ویژگی ها و شایستگی های لازم برای ورود به فرایند کارآفرینانه

تجهیزات، ابزار، مواد مصرفی	زمان آموزش			دانش ، مهارت ، نگرش ، ایمنی توجهات زیست محیطی مرتبط
	جمع	نظری	عملی	
	۹	۲	۷	
کامپیوتر یا لپ تاب دیتاپرور گتور وایت برد میز کار کلاسی صندلی کارآموزی با چیدمان U شکل کتاب گدار کسب و کار جلد اول فلیپ چارت ماژیک کاغذ یا مقواه A1 و یا بزرگتر چسب نواری قیچی		۲		<p>دانش :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- تعریف کارآفرینی</li><li>- مفهوم پتانسیل کارآفرینانه(شایستگی ها...)</li><li>- خصوصیات کارآفرینانه</li><li>- مفهوم رهبری کارآفرینانه و خصوصیات مهم رهبری</li><li>- سبک های رهبری کارآفرینانه</li><li>- اصول مذاکره(فرآیند، مفاهیم و ماهیت مذاکره)</li><li>- اهمیت ارتباطات و فرآیند گوش دادن فعال</li></ul> <p>مهارت :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- تکمیل کاربرگ ارزیابی پتانسیل کارآفرینانه</li><li>- تهییه و تنظیم اهداف کارآفرینانه</li><li>- مقایسه سبک های رهبری کارآفرینانه</li><li>- بکارگیری فنون صحیح مذاکره</li><li>- بکارگیری مهارت های شنیداری در ارتباطات</li></ul> <p>نگرش :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- درک اهمیت بکارگیری فنون مذاکره و مهارت های شنیداری در اثربخشی ارتباطات</li><li>- تصمیم گیری در خصوص استفاده از مهارت های رهبری در کسب و کار</li></ul> <p>ایمنی :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- رعایت اصول ارگونومی</li></ul> <p>توجهات زیست محیطی :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- حدالامکان در مصرف کاغذ صرفه جویی شود و از دو روی کاغذ و مقوا استفاده گردد.</li><li>- جمع آوری و برگرداندن کاغذهای باطله به سطل مخصوص بازیافت</li></ul>



عنوان:	زمان آموزش		
	جمع	عملی	نظری
	۱۲	۹	۳
تجهیزات، ابزار، مواد مصرفی	دانش ، مهارت ، نگرش ، اینمنی توجهات زیست محیطی مرتبط		
کامپیوتر یا لپ تاب دیتاپرور کتور وایت برد میز کار کلاسی صندلی کارآموزی با چیدمان U شکل کتاب گدار کسب و کار جلد اول فلیپ چارت ماژیک کاغذ یا مقوای A1 و یا بزرگتر چسب نواری فیچی		۳	<p>دانش :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- تعریف بنگاه های کسب و کار و انواع آن (مفهوم، نقاط قوت و ضعف بنگاه های کسب و کار)</li><li>- مفهوم خویش فرمایی</li><li>- ویژگی های بنگاه های کسب و کار کوچک</li><li>- عوامل اصلی موفقیت در راه اندازی کسب و کار کوچک</li><li>- عوامل موثر در تصمیم گیری برای کارآفرین شدن</li></ul> <p>مهارت :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- بررسی نقاط قوت و ضعف بنگاه های کسب و کار کوچک</li><li>- خود ارزیابی ویژگی های شخصی و تکمیل پرسشنامه پیشینه</li></ul> <p>نگرش :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- مهم داشتن نقش بنگاه های کسب و کار کوچک در توسعه اقتصاد ملی</li><li>- توجه به اهمیت در نظر گرفتن مسائل زیست محیطی در انتخاب و راه اندازی یک کسب و کار و ارتباط آن با کسب و کار پایدار</li></ul> <p>ایمنی :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- رعایت اصول ارگونومی</li></ul> <p>توجهات زیست محیطی :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- حدالامکان در مصرف کاغذ صرفه جویی شود و از دو روی کاغذ و مقوا استفاده گردد.</li><li>- جمع آوری و برگرداندن کاغذهای باطله به سطل مخصوص بازیافت</li></ul>



	زمان آموزش	عنوان:			
		جمع	عملی	نظری	خلق ایده های خوب و شناسایی فرصت کسب و کار
		۱۲	۹	۳	
تجهیزات، ابزار، مواد مصرفی	دانش ، مهارت ، نگرش ، اینمنی توجهات زیست محیطی مرتبط				
کامپیوتر یا لپ تاب دیتاپرورزکتور وایت برد میز کار کلاسی صندلی کارآموزی با چیدمان L شکل کتاب گدار کسب و کار جلد اول فلیپ چارت ماژیک کاغذ یا مقوای A1 و یا بزرگتر چسب نواری قیچی روزنامه مداد رنگی چسب ماتیکی کاغذ رنگی		۳		<p>دانش :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- خلاقیت و نوآوری(تعريف و مفاهیم)</li><li>- ایده کسب و کار(تعريف، منابع و شناسایی ایده ها)</li><li>- تکنیک های خلاقیت</li><li>- فرصت های کسب و کار(تعريف، روش ارزیابی و شناسایی آن )</li></ul> <p>مهارت :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- به کارگیری تکنیک های توسعه و پرورش تفکر خلاق و ایده پردازی</li><li>- انتخاب ایده منحصر بفرد برای کسب و کار</li><li>- تشخیص فرصت های کسب و کار محلی</li></ul> <p>نگرش :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- توجه به اهمیت مطالعه بازار کار با هدف خلق ایده و شناسایی درست فرصت ها</li></ul> <p>ایمنی :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- رعایت اصول ارگونومی</li></ul> <p>توجهات زیست محیطی :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- حدالامکان در مصرف کاغذ صرفه جویی شود و از دو روی کاغذ و مقوا استفاده گردد.</li><li>- جمع آوری و برگرداندن کاغذهای باطله به سطل مخصوص بازیافت</li></ul>	



عنوان:

بررسی نحوه سازماندهی بنگاههای کسب و کار

تجهیزات، ابزار، مواد مصرفی	زمان آموزش			دانش ، مهارت ، نگرش ، اینمنی توجهات زیست محیطی مرتبط
	جمع	عملی	نظری	
	۱۲	۹	۳	
کامپیوتر یا لپ تاب دیتاپر و کتور وايت برد میز کار کلاسی صندلی کارآموزی با چیدمان U شکل کتاب گدار کسب و کار جلد دوم بازی های کارآفرینی فلیپ چارت مازیک کاغذ یا مقواي A1 و یا بزرگتر چسب نواری قیچی			۳	<p>دانش :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- مفهوم بازاریابی و اهداف آن</li><li>- مفهوم بازار و بخش بندی بازار</li><li>- بازار مناسب و پتانسیل های مشتری</li><li>- رقبا</li><li>- مفهوم تحقیق بازار و گام های آن</li><li>- انتخاب بازار هدف</li><li>- مفهوم آمیختگی بازاریابی و اجزاء آن</li><li>- عوامل موثر در تعیین محل کسب و کار مورد نظر</li><li>- روش های راه اندازی کسب و کار</li><li>- انواع مالکیت تجاری به لحاظ قانونی(خصوصی، تضامنی، مسئولیت محدود، تعاضنی ) و مزايا و معایب آن</li><li>- سرمایه اولیه موردنیاز برای راه اندازی کسب و کار</li><li>- منابع تامین سرمایه اولیه</li><li>- مجوزهای قانونی مورد نیاز</li></ul>
	۹			<p>مهارت :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- جمع آوری اطلاعات بازار</li><li>- تهییه و تدوین طرح فروش</li><li>- تبیین گامهای اساسی در بررسی بازار</li><li>- انتخاب محل کسب و کار مورد نظر</li><li>- برآورد میزان سرمایه و هزینه اولیه جهت راه اندازی کسب و کار</li><li>- بررسی مزايا و معایب راه اندازی یک کسب و کار جدید</li><li>- بررسی نحوه اخذ مجوزهای قانونی از دستگاه های ذی ربط</li></ul>
				<p>نگرش :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- توجه به انتخاب بهترین نوع مالکیت تجاری با توجه به مزايا و معایب آنها و نوع کسب و کار مورد نظر</li><li>- توجه به اهمیت رعایت قوانین و اخذ مجوزهای قانونی از مراجع قانونی در ایجاد کسب و کار</li></ul>
				<p>ایمنی :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- رعایت اصول ارگونومی</li></ul>
				<p>توجهات زیست محیطی: حدالامکان در مصرف کاغذ صرفه جویی شود و از دو روی کاغذ و مقوا در کلاس استفاده گردد.</p>



عنوان:

بررسی چگونگی اداره یک بنگاه کسب و کار

	زمان آموزش			دانش ، مهارت ، نگرش ، ایمنی توجهات زیست محیطی مرتبط
	جمع	عملی	نظری	
	۱۲	۹	۳	
تجهیزات، ابزار، مواد صرفی				دانش ، مهارت ، نگرش ، ایمنی توجهات زیست محیطی مرتبط
کامپیوتر یا لپ تاب دیتاپرورز کتور وایت برد میز کار کلاسی صندلی کارآموزی با چیدمان L شکل کتاب گدار کسب و کار جلد دوم بازی های کارآفرینی فلیپ چارت ماژیک کاغذ یا مقوای A1 و یا بزرگتر چسب نواری قیچی			۳	<p>دانش :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- مفهوم و وظایف مدیریت منابع انسانی</li><li>- مفهوم و روش های مدیریت زمان</li><li>- تعریف مدیریت فروش</li><li>- ویژگی های یک فروشنده موفق</li><li>- مفهوم ارتباطات در فروش</li><li>- چرخه عمر محصول</li><li>- مفهوم مدیریت خرید و مراحل آن</li><li>- تعریف مدیریت فن آوری در کسب و کارهای کوچک</li><li>- مفهوم مدیریت مالی</li><li>- هزینه و انواع ها</li><li>- صورت های مالی</li></ul>
	۹			<p>مهارت :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- تبیین مراحل استخدام و هدایت</li><li>- تهییه فهرست نوع کارکنان و وظایف مربوطه برای چند نمونه کسب و کار</li><li>- تهییه برنامه تبلیغ برای ۴ نمونه فروشگاه موجود</li><li>- جمع آوری و تهییه اطلاعات مختلف فن آوری برای چند کسب و کار نمونه</li><li>- تهییه طرح گردش پول نقد و ترازنامه و تحلیل نمونه ها</li><li>- تهییه و تنظیم صورت های مالی ساده، تحلیل و اعمال تغییرات در آنها</li><li>- جهت بهبود وضعیت مالی شرکت</li></ul>
				<p>نگرش :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- توجه به اهمیت مدیریت صحیح بنگاه کسب و کار با بکارگیری صحیح منابع</li></ul>
				<p>ایمنی :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- رعایت اصول ارگونومی</li></ul>
				<p>توجهات زیست محیطی :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- حدالامکان در مصرف کاغذ صرفه جویی شود و از دو روی کاغذ و مقوای در کلاس استفاده گردد.</li><li>- جمع آوری و برگرداندن کاغذهای باطله به سطل مخصوص بازیافت</li></ul>



تجهیزات، ابزار، مواد مصرفی	زمان آموزش			عنوان: شناسایی منابع جهت راه اندازی بنگاه کوچک کسب و کار
	جمع	عملی	نظری	
	۴	۳	۱	
دانش ، مهارت ، نگرش ، ایمنی توجهات زیست محیطی مرتبط				
کامپیوتر یا لپ تاب دیتاپرور کتور وایت برد میز کار کلاسی صندلی کارآموزی با چیدمان L شکل کتاب گدار کسب و کار جلد دوم بازی های کارآفرینی فلیپ چارت ماژیک کاغذ یا مقوای A1 و یا بزرگتر چسب نواری قیچی	۱			دانش : - عوامل دخیل برای آغاز کسب و کار - منابع اطلاعاتی و حمایتی - مفهوم امکان سنجی - نقطه سر به سر
	۳			مهارت : - بررسی وضع موجود و تغییر و توجیه یافته های طرح کسب و کار - بررسی منابع اطلاعاتی و حمایتی در کسب و کار مورد نظر
				نگرش : - توجه به اهمیت امکان سنجی ایده کسب و کار با استفاده صحیح و بجا از منابع و مساعدت ها قبل از راه اندازی کسب و کار
				ایمنی : - رعایت اصول ارگونومی
				توجهات زیست محیطی : حدالامکان در مصرف کاغذ صرفه جویی شود و از دو روی کاغذ و مقوا در کلاس استفاده گردد. - جمع آوری و برگرداندن کاغذهای باطله به سطل مخصوص بازیافت



	زمان آموزش			عنوان: تهیه طرح کسب و کار
	جمع	عملی	نظری	
	۱۹	۱۴	۵	
تجهیزات، ابزار، مواد مصرفی	دانش ، مهارت ، نگرش ، ایمنی توجهات زیست محیطی مرتبط			دانش :
کامپیوتر یا لپ تاب دیتاپرورزکتور وایت برد میز کار کلاسی صندلی کارآموزی با چیدمان U شکل کتاب گذار کسب و کار جلد دوم بازی های کارآفرینی فلیپ چارت ماژیک کاغذ یا مقوای A1 و یا بزرگتر چسب نواری قیچی فرم خام طرح کسب و کار		۵		- تعریف طرح کسب و کار (BP) و انواع آن - علل نیاز به طرح کسب و کار - باید ها و نباید ها در طرح کسب و کار - هدف از تهیه طرح کسب و کار - زمان مناسب برای تهیه طرح کسب و کار - آیتم های یک طرح کسب و کار خوب - سرفصل های طرح کسب و کار یک صفحه ای: - عنوان طرح - مفهوم چشم انداز کسب کار مورد نظر - ماموریت کسب و کار - اهداف و ویژگی های آن - استراتژی - برنامه - تعریف و توصیف کسب و کار - مفهوم برنامه و فازبندی طرح توجیهی - مشخصات کلی طرح
	۱۴			مهارت :
				- بررسی علل تهیه طرح کسب و کار شناسایی زمان مناسب برای تهیه طرح کسب و کار - بررسی مفاهیم کلیدی در یک طرح کسب و کار - ترسیم چشم انداز آرمانی - تعیین ماموریت ها - تعیین اهداف و بخش بندی آن - تعیین برنامه ها و زمان بندی آن ها - تهیه یک طرح یک صفحه ای و پیوست به طرح کلی



استاندارد آموزش  
- برگه‌ی تحلیل آموزشی

	زمان آموزش	عنوان:			
		جمع	عملی	نظری	تهیه طرح کسب و کار
تجهیزات، ابزار، مواد صرفی		دانش ، مهارت ، نگرش ، اینمنی توجهات زیست محیطی مرتبط			
	<b>نگرش :</b> - توجه به اهمیت تصمیم گیری صحیح در خصوص تهیه طرح کسب و کار با استفاده از دانش و مهارت های کسب شده از KAB				
	<b>ایمنی :</b> - رعایت اصول ارگونومی				
	<b>توجهات زیست محیطی :</b> - حدالامکان در مصرف کاغذ صرفه جویی شود و از دو روی کاغذ و مقوا در کلاس استفاده گردد. - جمع آوری و برگرداندن کاغذهای باطله به سطل مخصوص بازیافت				



استاندارد آموزش

- برگه‌ی تحلیل آموزشی

	زمان آموزش			عنوان: شناسایی بنگاه‌های اجتماعی
	نظری	عملی	جمع	
	۱	۲	۳	
تجهیزات، ابزار، مواد صرفی				دانش، مهارت، نگرش، اینمنی توجهات زیست محیطی مرتبط
کامپیوتر یا لپ تاب دیتاپرورکتور وایت برد میز کار کلاسی صندلی کارآموزی با چیدمان U شکل کتاب گدار کسب و کار جلد دوم بازی های کارآفرینی فلیپ چارت ماژیک کاغذ یا مقوای A1 و یا بزرگتر چسب نواری قیچی		۱		دانش: - تعریف بنگاه اجتماعی و محدوده آن - ویژگی های بنگاه های اجتماعی - مفهوم اقتصاد اجتماعی - کارآفرین اجتماعی - تفاوت بنگاه اجتماعی با سایر کسب و کارها  مهارت: - بررسی نحوه تشکیل بنگاه های اجتماعی - بررسی موردی یک کسب و کار اجتماعی - شناسایی مسائل و موضوعات اجتماعی و چالشه ها - پیشنهاد یک بنگاه اجتماعی مناسب با یکی از چالش های اجتماعی  نگرش: - توجه به اهمیت بررسی های لازم پیش از تصمیم گیری در خصوص راه اندازی یک بنگاه اجتماعی
		۲		ایمنی: - رعایت اصول ارگونومی
				توجهات زیست محیطی: - حدالامکان در مصرف کاغذ صرفه جویی شود و از دو روی کاغذ و مقوا در کلاس استفاده گردد. - جمع آوری و برگرداندن کاغذهای باطله به سطل مخصوص بازیافت



- برگه استاندارد تجهیزات

ردیف	نام	مشخصات فنی و دقیق	تعداد	توضیحات
۱	رایانه	۱G RAM , ۲۵۶ MVGA LCD ۱۵, DVDRW, CPU ۲۶۶ Dual Core	۱ عدد	به ازای هر کارگاه یک دستگاه
۲	دیتا پرژکتور پرده اسلاید	DP: ۲۰۰۰ lumens Sc: ۱۵*۲.۴ m	۱ عدد	به ازای هر کارگاه یک دستگاه
۳	میز و صندلی مربی	صندلی گردان باقابلیت تنظیم ارتفاع(استاندارد)	۱ عدد	به ازای هر کارگاه ۱ عدد
۴	صندلی کارآموز	صندلی دسته دار دانشجویی استاندارد	۱۵ عدد	به ازای هر نفر ۱ عدد
۵	ADSL مودم	۵ users wireless	۱ عدد	به ازای هر کارگاه یک دستگاه
۶	تخته وایت برد	Dim Board: ۱۵*۲.۴ m	۱ عدد	به ازای هر کارگاه ۱ عدد
۷	کپسول آتش نشانی	دستی، حاوی پودر خشک محتوی کف با آب	از هر نوع ۱ عدد	به ازای هر کارگاه ۱ عدد
۸	جعبه کمک های اولیه	استاندارد	۱ جعبه	به ازای هر کارگاه ۱ عدد
۹	تهویه مطبوع	استاندارد	-	متناسب با فضای کارگاه
۱۰	آبرسدن	استاندارد	-	به ازای هر کارگاه یک دستگاه

توجه:

- تجهیزات برای یک کارگاه به ظرفیت ۱۵ نفر در نظر گرفته شود.



- برگه استاندارد مواد

ردیف	نام	مشخصات فنی و دقیق	تعداد	توضیحات
۱	مازیک	وایت برد سه رنگ	از هر رنگ یک عدد	
۲	کاغذ	A۴	۱ بسته	
۳	چسب	نواری	۱ عدد	
۵	تخته پاکن	فومی	۱ عدد	

توجه:

- مواد به ازاء یک نفر و یک کارگاه به ظرفیت ۱۵ نفر محاسبه شود.

- برگه استاندارد ابزار

ردیف	نام	مشخصات فنی و دقیق	تعداد	توضیحات
۱	ماشین حساب	معمولی	یک عدد	
۲	قیچی	معمولی	یک عدد	
۳	خط کش	معمولی	یک عدد	
۴	پایه چسب	معمولی	یک عدد	
۵	پانچ	معمولی	یک عدد	
۶	ماشین دوخت	معمولی	یک عدد	
۷	کتاب گدار کسب و کار	جلد اول و دو	۱۵ جلد	برای هر نفر یک مجموعه دو جلدی
۸	فلیپ چارت	-	۱ عدد	
۹	روزنامه	کثیرالانتشار	۴ سری	

توجه:

- ابزار به ازاء هر سه نفر محاسبه شود.



- منابع و نرم افزار های آموزشی ( اصلی مورد استفاده در تدوین و آموزش استاندارد )

ردیف	عنوان منبع یا نرم افزار	مؤلف	مترجم	سال نشر	محل نشر	ناشر یا تولید کننده
۱	کتاب گذار کسب و کار، جلد اول و دوم	-	عباس کریمی زهرا مهدوی	۱۳۹۰	تهران	انتشارات سازمان آموزش فنی و حرفه ای کشور
۲	کتاب جامع کارآفرینی کسب و کار	دکتر تیمور آقایی فیشانی - مهندس محمد زارع نیا	-	۱۳۹۰	تهران	کتاب طلایی جامع
۳	خود آموز تدوین طرح کسب و کار (مقدماتی)	دکتر کامبیز طالبی - محمد رضا زارع یکتا	-	۱۳۸۸	تهران	رشد فرهنگ
۴	نگرشی جامع برکارآفرینی	ابوالفضل آخوندی	-	۱۳۸۹	زنجان	انتشارات دانش



## فهرست سایت های قابل استفاده در آموزش استاندارد

ردیف	عنوان
۱	<a href="http://karad.irost.org/">http://karad.irost.org/</a>
۲	<a href="http://karafarini.mcls.gov.ir/">http://karafarini.mcls.gov.ir/</a>
۳	<a href="http://tehranbtk.ir/">http://tehranbtk.ir/</a>
۴	<a href="http://www.enterweb.org/">http://www.enterweb.org /</a>
۵	<a href="http://www.msrt.ir/fa/pages/mainmenupages/corp/parks.aspx">http://www.msrt.ir/fa/pages/mainmenupages/corp/parks.aspx</a>
۶	<a href="http://techpark.ir/">http://techpark.ir/</a>
۷	<a href="http://www.isti.ir/">http://www.isti.ir/</a>
۸	<a href="http://bmn.ir/">http://bmn.ir/</a>
۹	<a href="http://www.businessweek.com/">http://www.businessweek.com /</a>
۱۰	<a href="http://entrepreneurship.aiau.ir/Pages/default.aspx">http://entrepreneurship.aiau.ir/Pages/default.aspx</a>
۱۱	<a href="http://www.karafarini.ir/">http://www.karafarini.ir/</a>
۱۲	<a href="http://daneshbonyan.isti.ir/">http://daneshbonyan.isti.ir/</a>