

## استاندارد آموزش شایستگی

### بهبود کسب و کار نوآورانه

#### گروه شغلی

#### امور مالی و بازرگانی

#### کد ملی آموزش شایستگی

۵	۲	۴	۹	۲	۰	۴	۵	۰	۰	۱	۰	۰	۸	۱
ISCO-۰۸	سطح مهارت	شناسه گروه	شناسه شغل	شناسه شایستگی	نسخه									

تاریخ تدوین استاندارد ۹۷/۹/۱۰

ناظارت بر تدوین محتوا و تصویب استاندارد: دفتر پژوهش، طرح و برنامه‌ریزی درسی  
کد ملی شناسایی آموزش شایستگی: ۵۲۴۹۲۰۴۵۰۰۱۰۰۸۱

اعضاء کارگروه برنامه‌ریزی درسی : امور مالی و بازارگانی

ردیف	نام و نام خانوادگی	تحصیلی	آخرین مدرک	رشته تحصصی	شغل و سمت	سابقه کار
۱	پریسا ریاحی	دکتری	سیاستگذاری علم و فناوری	مشاور معاونت توسعه کارآفرینی وزارت کار ۲۲ سال		
۲	وحید فرهودی	فوق لیسانس	مدیریت بازارگانی	مربی کارآفرینی و مدیر عامل شرکت زاگرس ۱۵ سال		
۳	کتابیون سپهری	فوق لیسانس	مدیریت اجرایی	مربی کارآفرینی و مدیر شتابدهنده ۲۶ سال		
۴	فریدون سلیمانی	فوق لیسانس	EMBA	رئیس گروه آموزش سازمان فنی و حرفه ای ۲۰ سال		
۵	شهرام شکوفیان	فوق لیسانس	مدیریت کسب و کار	کارشناس مسئول فنی و حرفه ای ۲۰ سال		
۶	علیرضا اصفهانی	فوق لیسانس	مدیریت اجرایی	معاون مدیر کل دفتر توسعه کارآفرینی ۱۶ سال		
۷	نسیم قدس	فوق لیسانس	علوم اقتصادی	رئیس اداره وزارت کار ۲۰ سال		
۸	طاهره یزدانی	فوق لیسانس	آموزش	کارشناس دفتر توسعه کارآفرینی ۲۵ سال		
۹	زهرا سادات مهدوی	فوق لیسانس	مدیریت اجرایی	مربی کارآفرینی ۱۰ سال		
۱۰	عباس کریمی	فوق لیسانس	کارآفرینی	مدیر دپارتمان کارآفرینی ۱۸ سال		
۱۱	نرگس هادی پور	فوق لیسانس	مدیریت آموزشی	دبیر کارگروه برنامه‌ریزی درسی امور مالی و بازارگانی ۱۸ سال		

کلیه حقوق مادی و معنوی این استاندارد متعلق به سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای کشور بوده و هرگونه سوءاستفاده مادی و معنوی از آن موجب پیگرد قانونی است.

آدرس: دفتر پژوهش، طرح و برنامه‌ریزی درسی

تهران، خیابان آزادی، نبش خیابان خوش جنوبی، سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای کشور

تلفن ۰۶۵۸۳۶۲۸ آدرس الکترونیکی : [rpc@irantvto.ir](mailto:rpc@irantvto.ir) دورنگار ۰۶۵۸۳۶۵۸

## **تعاریف :**

### **استاندارد شغل :**

مشخصات شایستگی‌ها و توانمندی‌های مورد نیاز برای عملکرد موثر در محیط کار را گویند در بعضی از موارد استاندارد حرفه‌ای نیز گفته می‌شود.

### **استاندارد آموزش :**

نقشه‌ی یادگیری برای رسیدن به شایستگی‌های موجود در استاندارد شغل.

### **نام یک شغل :**

به مجموعه‌ای از وظایف و توانمندی‌های خاص که از یک شخص در سطح مورد نظر انتظار می‌رود اطلاق می‌شود.

### **شرح شغل :**

بیانیه‌ای شامل مهم‌ترین عناصر یک شغل از قبیل جایگاه یا عنوان شغل، کارها ارتباط شغل با مشاغل دیگر در یک حوزه شغلی، مسئولیت‌ها، شرایط کاری و استاندارد عملکرد مورد نیاز شغل.

### **طول دوره آموزش :**

حداقل زمان و جلسات مورد نیاز برای رسیدن به یک استاندارد آموزشی.

### **ویژگی کارآموز ورودی :**

حداقل شایستگی‌ها و توانایی‌هایی که از یک کارآموز در هنگام ورود به دوره آموزش انتظار می‌رود.

### **کارورزی :**

کارورزی صرفا در مشاغلی است که بعد از آموزش نظری یا همگام با آن آموزش عملی به صورت محدود یا با ماكت صورت می‌گیرد و ضرورت دارد که در آن مشاغل خاص محیط واقعی برای مدتی تعریف شده تجربه شود.(مانند آموزش یک شایستگی که فرد در محل آموزش به صورت تئوریک با استفاده از عکس می‌آموزد و ضرورت دارد مدتی در یک مکان واقعی آموزش عملی بینند و شامل بسیاری از مشاغل نمی‌گردد.)

### **ارزشیابی :**

فرآیند جمع‌آوری شواهد و قضاوت در مورد آنکه یک شایستگی بدست آمده است یا خیر، که شامل سه بخش عملی، کتبی عملی و اخلاق حرفه‌ای خواهد بود.

### **صلاحیت حرفه‌ای مریبان :**

حداقل توانمندی‌های آموزشی و حرفه‌ای که از مریبان دوره آموزش استاندارد انتظار می‌رود.

### **شایستگی :**

توانایی انجام کار در محیط‌ها و شرایط گوناگون به طور موثر و کارا برابر استاندارد.

### **دانش :**

حداقل مجموعه‌ای از معلومات نظری و توانمندی‌های ذهنی لازم برای رسیدن به یک شایستگی یا توانایی که می‌تواند شامل علوم پایه(ریاضی، فیزیک، شیمی، زیست‌شناسی)، تکنولوژی و زبان فنی باشد.

### **مهارت :**

حداقل هماهنگی بین ذهن و جسم برای رسیدن به یک توانمندی یا شایستگی. معمولاً به مهارت‌های عملی ارجاع می‌شود.

### **نگرش :**

مجموعه‌ای از رفتارهای عاطفی که برای شایستگی در یک کار مورد نیاز است و شامل مهارت‌های غیر فنی و اخلاق حرفه‌ای می‌باشد.

### **ایمنی :**

مواردی است که عدم یا انجام ندادن صحیح آن موجب بروز حوادث و خطرات در محیط کار می‌شود.

### **توجهات زیست محیطی :**

مالحظاتی است که در هر شغل باید رعایت و عمل شود که کمترین آسیب به محیط زیست وارد گردد.

نام استاندارد آموزش شایستگی:
بهبود کسب و کار نوآورانه
شرح استاندارد آموزش شایستگی :
<p>بهبودکسب و کار نوآورانه از شایستگی های حوزه امور مالی و بازرگانی است و شامل برنامه ریزی و پویایی در کسب و کارهای پر رشد، بازاریابی و فروش موثر، و مدیریت ارتباط با مشتری، مدیریت توسعه منابع انسانی، قیمت گذاری کالا و خدمات، مدیریت مالی ، حسابداری و حقوق و دستمزد، مدیریت زنجیره تامین(وجودی و انبار) می باشد و مشاغل کارآفرینی در ارتباط است.</p>
ویژگی های کارآموز ورودی:
<p>حداقل میزان تحصیلات : دیپلم</p> <p>حداقل توانایی جسمی و ذهنی : داشتن سلامت کامل جسمانی و روانی</p> <p>مهارت های پیش نیاز: راه اندازی کسب و کار نوآورانه با کد ۵۲۴۹۲۰۴۵۰۰۱۰۰۷۱</p>
طول دوره آموزش :
<p>طول دوره آموزش : ۶۶ ساعت</p> <p>- زمان آموزش نظری : ۲۴ ساعت</p> <p>- زمان آموزش عملی : ۴۲ ساعت</p> <p>- زمان کارورزی : ۰ ساعت</p> <p>- زمان پروژه : ۰ ساعت</p>
بودجه بندی ارزشیابی (به درصد )
<p>- کتبی : %۴۰</p> <p>- عملی : %۵۰</p> <p>- اخلاق حرفه ای : %۱۰</p>
صلاحیت های حرفه ای مریبیان :
<p>مدرک تحصیلی لیسانس در یکی از رشته های مدیریت مالی، مدیریت بازرگانی، حسابداری، اقتصاد، علوم اقتصادی و یا سایر رشته های مرتبط مالی با حداقل ۳ سال سابقه آموزشی و یا فعالیت مرتبط</p>

**\* تعریف دقیق استاندارد(اصطلاحی) :**

بهبود کسب و کار نوآورانه به معنای شایستگی های ضروری برای حفظ و ارتقاء کسب و کارهای نوآورانه ای است که به تازگی راه اندازی شده اند.

- استاندارد KAB برای گروه سنی زیر ۱۸ سال (دانش آموزان) مناسب است.
- استاندارد SYB برای فارغ التحصیلان دانشگاه و صاحبان کسب و کار کوچک مناسب است.
- استاندارد LNSIE برای زنان و جوانانی که فارغ از موقعیت اجتماعی، ایده ای برای شروع کسب و کار دارند مناسب است.
- استاندارد ICAN برای فارغ التحصیلان دانشگاه که ایده استارت آپی دارند مناسب است.

**\* اصطلاح انگلیسی استاندارد(اصطلاحات مشابه جهانی) :**

**Improve Innovative Business**

**\* مهم ترین استانداردها و رشته های مرتبط با این استاندارد :**

**کارآفرینی SYB**

**راه اندازی کسب و کار به روشن LNSIE**

**\* جایگاه استاندارد شغلی از جهت آسیب شناسی و سطح سختی کار :**

- |                            |   |                                  |
|----------------------------|---|----------------------------------|
| ..... طبق سند و مرجع ..... | □ | الف : جزو مشاغل عادی و کم آسیب   |
| ..... طبق سند و مرجع ..... | □ | ب : جزو مشاغل نسبتاً سخت         |
| ..... طبق سند و مرجع ..... | □ | ج : جزو مشاغل سخت و زیان آور     |
| .....                      | ■ | د : نیاز به استعلام از وزارت کار |

## استاندارد آموزش شغل

### - شایستگی

ساعت آموزش				عنوانین	ردیف
ردیف	عنوانین	مجموع	نظری	عملی	جمع
۱	برنامه ریزی و پویایی در کسب و کارهای پر رشد	۷	۳	۴	۱۰
۲	بازاریابی و فروش موثر، و مدیریت ارتباط با مشتری	۲۴	۸	۱۶	۴۰
۳	مدیریت توسعه منابع انسانی	۸	۴	۴	۱۲
۴	قیمت گذاری کالا و خدمات	۷	۲	۵	۱۲
۵	مدیریت مالی ، حسابداری و حقوق و دستمزد	۱۲	۴	۸	۲۰
۶	مدیریت زنجیره تامین(موجودی و انبار)	۸	۳	۵	۱۶
جمع ساعت					
۶۶					
۴۲					
۲۴					

زمان آموزش				عنوان :
	جمع	عملی	نظری	
	۷	۴	۳	برنامه ریزی و پویایی در کسب و کارهای پر رشد
تجهیزات، ابزار، مواد صرفی و منابع آموزشی	دانش، مهارت، نگرش، اینمنی توجهات زیست محیطی مرتبط			
- رایانه - اینترنت - نرم افزارهای مرتبط بروز دیتا پروژکتور - نرم افزار مربوطه DVD- دیکشنری انگلیسی به فارسی	<p>دانش :</p> <p>- رشد در کسب و کارهای نوآورانه</p> <p>- سیستم های پویا</p> <p>- مفاهیم رشد S شکل و انتشار نوآوری</p> <p>- مفاهیم مدیریت نوآوری</p> <p>- مفاهیم هوش کسب و کار (BI)</p> <p>- طرح کسب و کار</p> <p>مهارت :</p> <p>- مدل سازی در سیستم های پویا</p> <p>- بکارگیری ابزارهای مدل سازی در سیستم پویا</p> <p>- تدوین طرح کسب و کار</p> <p>نگرش :</p> <p>- رعایت اخلاق حرفه ای</p> <p>- دارابودن دیدگاه مناسب در رابطه با کار</p> <p>- صرفه جویی در مصرف مواد اولیه و صرفی</p> <p>ایمنی و بهداشت :</p> <p>- رعایت بهداشت در محیط کار</p> <p>- رعایت اصول ارگونومی</p> <p>توجهات زیست محیطی :</p> <p>- دفع صحیح زباله و قطعات مستهلك شده</p> <p>- رعایت مقررات و ضوابط مرتبط با حفاظت محیط زیست</p> <p>- خروج آلاینده های زیست محیطی از محیط کار</p>			

	زمان آموزش			عنوان :
	جمع	عملی	نظری	
	۲۴	۱۶	۸	
تجهیزات، ابزار، مواد مصرفی و منابع آموزشی	دانش، مهارت، نگرش، اینمنی توجهات زیست محیطی مرتبط			
- رایانه - اینترنت - نرم افزارهای مرتبط بروز - دیتا پروژکتور - نرم افزار مربوطه - DVD- دیکشنری - انگلیسی به فارسی	<p>دانش :</p> <p>- مفاهیم تحقیقات بازاریابی و تعیین استراتژیهای بازاریابی</p> <p>- مفاهیم مدیریت مذاکرات تجاری</p> <p>- مراحل توسعه بازاریابی در کسب و کارهای پر رشد(بازارسازی، بازارگردانی، بازاریابی، بازار سوزی و ...)</p> <p>- مفاهیم مدیریت محصول و بازار</p> <p>- نظام مدیریت بازارهای آینده</p> <p>- اصول و مفاهیم بازاریابی (آمیخته بازاریابی سنتی ۴p و نوین ۴C)</p> <p>- فرایند بازاریابی و نقش بازاریابی استراتژیک در کسب و کار پر رشد</p> <p>- بررسی نظریه ها و اجزای بازاریابی( ارتباطات بخش بندي بازار، تبلیغات، لجستیک، بسته بندي و قیمت گذاری و ... )</p> <p>- منابع بازاریابی ( منابع انسانی، بازاریابی داخلی و خارجی)</p> <p>- مدیریت اطلاعات بازاریابی</p> <p>- محیط های بازاریابی ( کلان، بسترهای گوناگون، بین شرکتی )</p> <p>- مفاهیم بازاریابی یکپارچه</p> <p>- رفتار خرید مصرف کننده و مشتری</p> <p>- مفهوم مدیریت ارتباط با مشتری</p> <p>- اصول برنده سازی و مدیریت برنده</p> <p>- بازاریابی خدمات(تفاوتها، فلسفه، فرصتها و چالش ها )</p>			

	زمان آموزش			عنوان :
	جمع	عملی	نظری	
تجهیزات، ابزار، مواد صرفی و منابع آموزشی	دانش، مهارت، نگرش، اینمنی توجهات زیست محیطی مرتبط			
	مهارت :			
	- مدیریت بازاریابی و تدوین طرح بازاریابی			
	- پیاده سازی اصول و فنون مذاکرات تجاری			
	- شناسایی نیازهای مشتری و مدیریت نیازها			
	- تحلیل رفتار مصرف کننده			
	- داده پردازی مشتریان و ERP			
	- مدیریت ارتباط با مشتری MIS			
	نگرش :			
	- رعایت اخلاق حرفه ای			
	- دارابودن دیدگاه مناسب در رابطه با کار			
	- صرفه جویی در مصرف مواد اولیه و مصرفی			
	ایمنی و بهداشت :			
	- رعایت بهداشت در محیط کار			
	- رعایت اصول ارگونومی			
	توجهات زیست محیطی :			
	- دفع صحیح زباله و قطعات مستهلك شده			
	- رعایت مقررات و ضوابط مرتبط با حفاظت محیط زیست			
	- خروج آلاینده های زیست محیطی از محیط کار			

		زمان آموزش			عنوان :
		جمع	عملی	نظری	
		۸	۴	۴	
تجهیزات ، ابزار ، مواد صرفی و منابع آموزشی		دانش ، مهارت ، نگرش ، اینمنی توجهات زیست محیطی مرتبط			
- رایانه - اینترنت - نرم افزارهای مرتبط بروز - دیتا پروژکتور - نرم افزار مربوطه DVD- به فارسی		دانش :			
		- مفهوم مدیریت سنتی و نوین در کسب و کارهای پر رشد - مفاهیم رهبری و مدیریت تغییر در کسب و کار - مفاهیم کسب و کارهای یادگیرنده و مدیریت دانش - منابع انسانی و روش مدیریت آن			
		مهارت :			
		- مدیریت عملیاتی - مدیریت تغییر در بحران - مدیریت ریسک و مهندسی ارزش - رهبری در کسب و کارهای پر رشد - تدوین برنامه مدیریت کارآمد منابع انسانی - برنامه‌ریزی توسعه منابع انسانی در کسب و کارهای پر رشد			
		نگرش :			
		- رعایت اخلاق حرفه‌ای - دارابودن دیدگاه مناسب در رابطه با کار - صرفه جویی در مصرف مواد اولیه و صرفی			
		ایمنی و بهداشت :			
		- رعایت بهداشت در محیط کار - رعایت اصول ارگونومی			
		توجهات زیست محیطی :			
		- مدیریت پسماند - مدیریت و ارتقاء بهره وری انرژی			

	زمان آموزش			عنوان :
	جمع	عملی	نظری	
	۷	۵	۲	
تجهیزات ، ابزار ، مواد صرفی و منابع آموزشی	دانش ، مهارت ، نگرش ، ایمنی توجهات زیست محیطی مرتبط			دانش ، مهارت ، نگرش ، ایمنی
- رایانه - اینترنت - نرم افزارهای مرتبه بروز - دیتا پرور کنور - نرم افزار مربوطه DVD- دیکشنری انگلیسی به فارسی	- سبد ارزش، معادله ارزش، زنجیره ارزش، حلقه های ارزش، ارزش مثبت و منفی - اصول و مبانی مدیریت هزینه ها و درآمدها - مفهوم مدیریت ارزش در کسب و کارهای B2B - مدلهای مختلف قیمت گذاری کالا و خدمات(عرفی، قیمت تمام شده و ABC و ...) - دلایل شکست و موفقیت در قیمت گذاری			دانش :
	- قیمت گذاری با مدلهای مختلف - مدیریت هزینه ها و درآمدها			مهارت :
	- رعایت اخلاق حرفه ای - دارابودن دیدگاه مناسب در رابطه با کار - صرفه جویی در مصرف مواد اولیه و مصرفی			نگرش :
	- رعایت بهداشت : - رعایت بهداشت در محیط کار - رعایت اصول ارگونومی			ایمنی و بهداشت :
	- مدیریت پسماند - مدیریت و ارتقاء بهره وری انرژی			توجهات زیست محیطی :

	زمان آموزش			عنوان :
	جمع	عملی	نظری	
	۱۲	۸	۴	
تجهیزات ، ابزار ، مواد صرفی و منابع آموزشی	دانش ، مهارت ، نگرش ، ایمنی توجهات زیست محیطی مرتبط			
- رایانه - اینترنت - نرم افزارهای مرتبط بروز - دیتا پروژکتور - نرم افزار مربوطه DVD- دیکشنری انگلیسی به فارسی	<p>دانش :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- مدل‌های مدیریت درآمد</li> <li>- تکنیک‌های آنالیز درآمد و تحلیل صورتهای مالی گذاری</li> <li>- ارتباط مدیریت مالی و سرمایه گذاری، هزینه مبادلات در سرمایه گذاری</li> <li>- برنامه ریزی مالی کوتاه مدت و بلند مدت</li> <li>- محاسبات ارزش زمانی پول</li> <li>- اعتبارات و سرمایه‌ها</li> <li>- سیستم‌های کنترل موجودی کالا و مواد و سفارش</li> <li>- سیستم‌های حقوق و دستمزد</li> <li>- مدیریت سرمایه در گردش و مدیریت نقدینگی</li> <li>- استهلاک و جایگزینی دارایی‌ها</li> <li>- اصول تجزیه و تحلیل حساسیت و نقطه سربه سر</li> <li>- اصول ارزیابی ارزش نیروی کار</li> <li>- مبانی تحلیل هزینه - فایده کسب و کارهای پر رشد</li> <li>- مالیات بردرآمد و مالیات بر ارزش افزوده</li> <li>- روش‌های ثبت ، نگهداری، تلخیص و تصمیم گیری مالی</li> </ul>			مهارت :
	- استفاده از ابزارها و نرم افزارهای مالی و حسابداری			

زمان آموزش			عنوان :
	جمع	عملی	نظری
			مدیریت مالی ، حسابداری و حقوق و دستمزد
تجهیزات ، ابزار ، مواد صرفی و منابع آموزشی			دانش ، مهارت ، نگرش ، ایمنی توجهات زیست محیطی مرتبط
			مهارت :
			- تجزیه و تحلیل مالی و اقتصادی
			- تحلیل هزینه - فایده و مدیریت هزینه در زنجیره ارزش
			- اظهار نامه نویسی و نگهداری استاد مالی و مالیاتی
			- حسابداری و حقوق و دستمزد
			نگرش :
			- رعایت اخلاق حرفه ای
			- دارابودن دیدگاه مناسب در رابطه با کار
			- صرفه جویی در مصرف مواد اولیه و مصرفی
			ایمنی و بهداشت :
			- رعایت بهداشت در محیط کار
			- رعایت اصول ارگونومی
			توجهات زیست محیطی :
			- مدیریت پسماند
			- مدیریت و ارتقاء بهره وری انرژی

	زمان آموزش			عنوان :
	جمع	عملی	نظری	
	۸	۵	۳	
تجهیزات ، ابزار ، مواد مصرفی و منابع آموزشی	دانش ، مهارت ، نگرش ، ایمنی توجهات زیست محیطی مرتبط			
- رایانه - اینترنت - نرم افزارهای مرتبط بروز دیتا پرور کنور - نرم افزار مربوطه DVD- به فارسی	<p>دانش :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- شبکه زنجیره تامین</li> <li>- مدل‌های تصمیم گیری در زنجیره تامین</li> <li>- سیستم‌های موجودی چند سطحی</li> <li>- حمل و نقل در زنجیره تامین</li> <li>- فناوری اطلاعات در زنجیره تامین</li> <li>- تکنیک‌های کنترل موجودی و انبار</li> </ul> <p>مهارت :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- شبکه سازی در زنجیره تامین</li> <li>- داده پردازی و تحلیل داده‌ها در زنجیره تامین</li> <li>- تصمیم گیری بر اساس شاخصهای اقتصادی زنجیره تامین</li> <li>- پیاده سازی مدل‌های نقطه سفارش اقتصادی و مجدد</li> <li>- پیش‌بینی تقاضا در زنجیره تامین</li> <li>- مدیریت موجودی زنجیره تامین</li> <li>- کنترل موجودی و انبار</li> </ul> <p>نگرش :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- رعایت اخلاق حرفه‌ای</li> <li>- دارابودن دیدگاه مناسب در رابطه با کار</li> <li>- صرفه جویی در مصرف مواد اولیه و مصرفی</li> </ul> <p>ایمنی و بهداشت :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- رعایت بهداشت در محیط کار</li> <li>- رعایت اصول ارگونومی</li> </ul> <p>توجهات زیست محیطی :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- مدیریت پسماند</li> <li>- مدیریت و ارتقاء بهره‌وری انرژی</li> </ul>			

- برگه استاندارد تجهیزات

ردیف	نام	مشخصات فنی و دقیق	تعداد	توضیحات
۱	رایانه	CORI7 با متعلقات	۶ دستگاه	یک دستگاه مربی و ۵ دستگاه کارآموزان
۲	ADSL مودم	مخابراتی	۱ عدد	اینترنت پر سرعت
۳	دستگاه ویدیو پروژکتور	DP:۲۰۰ Lumens	۱ دستگاه	به ازای هر کارگاه
۴	پرده نمایش	SC:۱۶*۲.۴	۱ دستگاه	به ازای هر کارگاه
۵	وایت بورد	استاندارد	۱ عدد	به ازای هر کارگاه
۶	ماشین حساب	مهندسی	۱۵ عدد	
۷	میز و صندلی مربی	استاندارد	۱ عدد	
۸	میزو صندلی کارآموز	استاندارد	۱۵ عدد	
۹	کپسول آتش نشانی	استاندارد سازمان آتش نشانی	۱ عدد	به ازای هر کارگاه
۱۰	جعبه کمکهای اولیه	با کلیه ملزمومات	۱ عدد	به ازای هر کارگاه
۱۱	تهویه مطبوع	استاندارد	۱ عدد	متناسب با فضای کارگاه

توجه:

- تجهیزات برای یک کارگاه به ظرفیت ۱۵ نفر در نظر گرفته شود.

- برگه استاندارد مواد

ردیف	نام	مشخصات فنی و دقیق	تعداد	توضیحات
۱	کاغذ	A4	۱ بسته	
۲	ماژیک	وایت برد	۵ عدد	در رنگهای مختلف
۳	تحته پاک کن	فومنی	۲ عدد	

توجه:

- مواد به ازاء یک نفر و یک کارگاه به ظرفیت ۱۵ نفر محاسبه شود.

- برگه استاندارد ابزار

ردیف	نام	مشخصات فنی و دقیق	تعداد	توضیحات
۱	نرم افزارهای بروز	مرتبه با کارآفرینی	۱ عدد	
۲	دیکشنری انگلیسی به فارسی	تخصصی کارآفرینی	۱ جلد	

توجه:

- مواد به ازاء یک نفر و یک کارگاه به ظرفیت ۱۵ نفر محاسبه شود